CAPACITADORA

BOLETÍN

FISCAL

SEPTIEMBRE 2026



CONTENIDO



PAG. 3 — Editorial Septiembre 2026.



PAG. 4 — Diario Oficial de la Federación.



PAG. 25 — Comunicados relevantes SAT.



PAG. 25 — Flash informativos.



PAG. 41 — Estrategias empresariales.



PAG. 47 — Estrategias emocionales.



PAG. 51 — Tesis y Jurisprudencias.



PAG. 85 — Procedimientos Fiscales: Casos Prácticos.



PAG. 91 — Indicadores Financieros.



PAG. 94 — Propuesta Paquete Económico 2027.



PAG. 102 — Vencimientos clave octubre.

TRADICIÓN QIE INSPIRA
CUMPLIMIENTO QUE FORTALECE

EDITORIAL

SEPTIEMBRE 2026

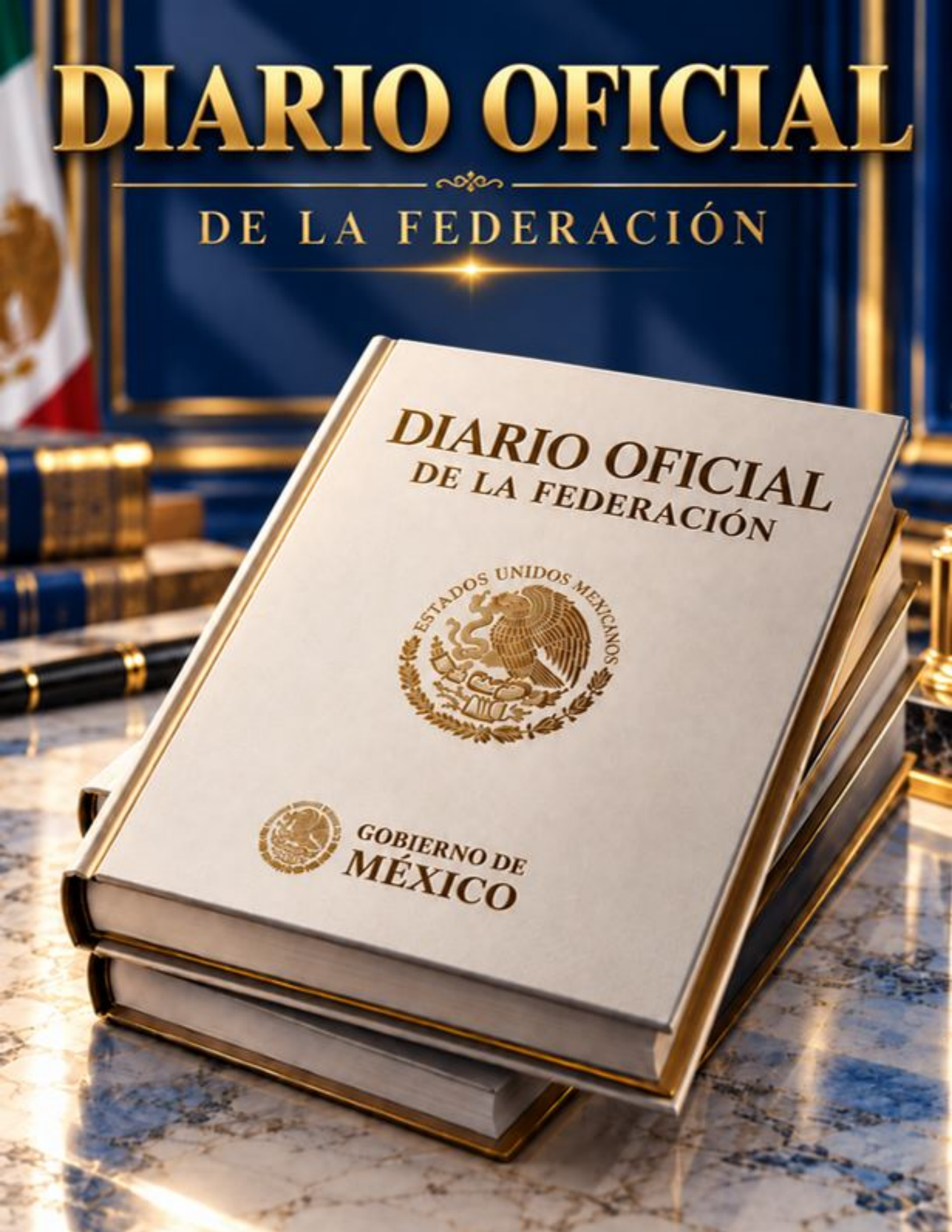
GRUPO DE FISCALISTAS

Dr. César Humberto Rubio Ozuna

CEO DE GRUPO DE FISCALISTAS

EMPRESARIO | DEFENSOR | CONSULTOR | MENTOR | CONSEJERO

CONFERENCISTA | COACH | ARTICULISTA


DIARIO OFICIAL
DE LA FEDERACIÓN
DIARIO OFICIAL
DE LA FEDERACIÓN
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
GOBIERNO DE
MÉXICO

DOF: 01 SEPTIEMBRE 2026

CONVENIO DE COORDINACIÓN PARA LA OPERACIÓN DEL PROGRAMA DE APOYO AL EMPLEO

ENTRE LA SECRETARÍA DEL TRABAJO Y PREVENCIÓN SOCIAL Y EL GOBIERNO DEL ESTADO DE TAMAULIPAS



¿QUÉ ES?

Convenio de coordinación entre la Secretaría del Trabajo y Previsión Social y el Gobierno del Estado de Tamaulipas para operar el **Programa de Apoyo al Empleo (PAE)**, con el fin de promover la generación de empleos y la colocación de trabajadores.

¿A QUIÉN BENEFICIA?

A personas buscadoras de empleo, en especial a quienes enfrentan mayores barreras de acceso, y a las **empresas** que requieren talento para sus actividades productivas.

Facilitar el acceso a oportunidades de empleo mediante acciones de intermediación laboral, capacitación y vinculación con empresas.

Contribuir al desarrollo económico y social de Tamaulipas.

Principales acciones

1. **Intermediación laboral**
   Vinculación entre empresas y personas buscadoras de empleo.
2. **Capacitación**
   Formación y desarrollo de habilidades para mejorar la empleabilidad.
3. **Difusión del PAE**
   Promoción del programa con empresas y ciudadanía.
4. **Seguimiento y evaluación**
   Medición de resultados para mejorar su operación.
5. **Trabajo coordinado**
   Participación de autoridades federales, estatales y sector empresarial.

¿QUÉ SIGNIFICA PARA TU EMPRESA?

- Acceso a talento capacitado.
- Apoyo institucional en procesos de reclutamiento y selección.
- Oportunidad de participar en programas federales y estatales.
- Contribuir al desarrollo de la comunidad y al crecimiento económico de Tamaulipas.

EMPRESAS QUE IMPULSAN PERSONAS, CONSTRUYEN MEJORES FUTUROS

DOF: 02 SEPTIEMBRE 2026

LINEAMIENTOS

PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO NACIONAL DE HOMOLOGACIÓN DE TRÁMITES Y SERVICIOS, COMPARTICIÓN DE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS Y DESARROLLO DE CAPACIDADES PÚBLICAS



OBJETIVO

Establecer disposiciones para **simplificar, estandarizar y homologar** los Trámites y Servicios en los tres órdenes de gobierno, mediante el uso de soluciones tecnológicas y el fortalecimiento de capacidades públicas.

¿QUÉ ESTABLECEN?

Aplican a todas las autoridades y sujetos obligados de los tres órdenes de gobierno.

1 SIMPLIFICACIÓN DE TRÁMITES



- Menos requisitos.
- Procesos más claros.
- Tiempos de resolución más ágiles.

2 USO DE SOLUCIONES DIGITALES



- Plataformas digitales para Trámites y Servicios.
- Compartición de herramientas tecnológicas.

3 HOMOLOGACIÓN NACIONAL



- Mismos criterios, formatos y procedimientos.
- Aplicable en los tres órdenes de gobierno (Federal, Estatal y Municipal).

4 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL



- Capacitación y acompañamiento a las autoridades.
- Seguimiento y evaluación de la implementación.
- Promoción de proyectos estratégicos nacionales.

¿QUÉ SIGNIFICA PARA TU EMPRESA?

- TRÁMITES MÁS RÁPIDOS
- MAYOR CERTEZA
- MÁS SERVICIOS EN LÍNEA
- UN ENTORNO MÁS COMPETITIVO

DOF: 03 SEPTIEMBRE 2026

NOTA ACLARATORIA

CONVENIO DE COORDINACIÓN PARA EL OTORGAMIENTO DEL SUBSIDIO A CENTROS DE CONCILIACIÓN



Secretaría del Trabajo y Previsión Social | Estado de Baja California

Se publica en el DOF la Nota Aclaratoria al Convenio de Coordinación para el otorgamiento del subsidio para la creación, fortalecimiento y/o mejora de los Centros de Conciliación del Estado de Baja California, celebrado entre la Secretaría del Trabajo y Previsión Social y el Gobierno del Estado, publicado el 06 de agosto de 2026.

CENTROS DE CONCILIACIÓN

Trabajo | Diálogo | Paz laboral

¿QUÉ SE ACLARA?

Se precisa información del Convenio originalmente publicado el 06 de agosto de 2026, relacionado con el subsidio federal destinado a la creación, fortalecimiento y/o mejora de los Centros de Conciliación del Estado de Baja California.

¿CUÁL ES EL OBJETIVO?

Garantizar la correcta aplicación y transferencia de los recursos federales para el fortalecimiento de los Centros de Conciliación, conforme a los lineamientos establecidos por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social.

¿QUÉ SIGNIFICA PARA EL EMPRESARIO?

MÁS CONCILIACIÓN

Se fortalecen los mecanismos de solución de conflictos laborales, priorizando el diálogo.

ENTORNOS LABORALES MÁS ESTABLES

Contribuye a una relación laboral más ágil y eficiente entre trabajadores y empleadores.

MAYOR CERTEZA

Se clarifica la información del convenio, generando transparencia en el uso de los recursos.

BENEFICIO REGIONAL

Impulsa el fortalecimiento institucional de los Centros de Conciliación en Baja California.

MENSAJE CLAVE

Esta Nota Aclaratoria no establece nuevas obligaciones para los empleadores, pero reafirma el compromiso del Gobierno Federal y del Estado de Baja California con la conciliación laboral.

DOF: 07 SEPTIEMBRE 2026

ELIMINACIÓN DE EXPEDIENTES JUDICIALES (2014,2015,2016,2018) DEL PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN



El Comité de Valoración de los Expedientes Judiciales informa que se procederá a la eliminación de expedientes clasificados con baja documental, correspondientes a dichas anualidades.

¿Qué se eliminará?
Expedientes judiciales de 2014, 2015, 2016 2018, clasificados con baja documental.

¿Quién lo realiza?
El Comité de Valoración de los Expedientes Judiciales del Poder Judicial de la Federación.

¿Por qué?
Porque ya cumplieron su tiempo de conservación y no tienen valor histórico, legal o administrativo.

PLAZO PARA SOLICITAR LA DEVOLUCIÓN DE DOCUMENTOS

30 DÌAS NATURALES
A PARTIR DE LA PUBLICACIÓN EN EL DOF

¿QUÉ PUEDES HACER?

- Revisar si eres parte en alguno de estos expedientes.
- Solicitar por escrito la devolución de los documentos originales.
- Acreditar tu interés jurídico y derecho para recibirlos.
- Acudir a las oficinas de la Secretaría General de Acuerdos de la Sala Superior del TEPJF

¿DÓNDE SOLICITARLOS?

Secretaría General de Acuerdos Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación Carlota Armero Núm. 5000, Col. CTM, C.P. 04480, Alcaldía Coyoacán, Ciudad de México.

¿QUÉ PASA SI NO LOS SOLICITAS?

Una vez transcurrido el plazo de 30 días, se procederá a la destrucción de los expedientes conforme a la normatividad aplicable.

IMPORTANTE PARA EL EMPRESARIO

Si tu empresa fue parte en algún juicio electoral en estas anualidades, revisa y, en su caso, solicita la devolución de tus documentos.
Después del plazo, ya no será posible recuperarlos.

DOF: 10 SEPTIEMBRE 2026

MODIFICACIONES A LAS DISPOSICIONES PARA EL RETIRO ADMINISTRADORAS DE FONDOS Y SUS AGENTES PROMOTORES



Se publican modificaciones y adiciones a las Disposiciones de carácter general a las que deberán sujetarse las Administradoras de fondos para el retiro, en relación con sus agentes promotores.

OBJETIVO

Fortalecer la supervisión y el cumplimiento normativo de los Agentes Promotores y Asesores Previsionales, proteger los intereses de los trabajadores y elevar la confianza en el Sistema de Ahorro para el Retiro.

1 MAYOR SUPERVISIÓN A LOS AGENTES PROMOTORES

- Las Administradoras deberán verificar de forma puntual el desempeño de sus agentes.
- Sus decisiones deben ser en beneficio de los trabajadores, sin conflictos de interés.

2 CATÁLOGO DE RESTRICCIONES Y CONDUCTAS PROHIBIDAS

Se amplía el listado de conductas que pueden derivar en la suspensión o cancelación del registro.

3 OBSERVADOR DE INTEGRIDAD Y MALAS PRÁCTICAS

- Las Administradoras deberán designar y contratar un Observador de Integridad y Malas Prácticas.
- Operará un canal de denuncia anónimo.

4 MAYORES OBLIGACIONES PARA LAS ADMINISTRADORAS

- Implementar controles y mecanismos de supervisión.
- Atender y dar seguimiento a denuncias.
- Emitir dictámenes e informes mensuales y trimestrales.

5 MÁS TRANSPARENCIA Y CONFIANZA

Se busca un Sistema de Ahorro para el Retiro más seguro y confiable, protegiendo el patrimonio de los trabajadores.

6 VIGENCIA

Las modificaciones y adiciones entran en vigor conforme a lo establecido en la propia publicación en el DOF.

¿QUÉ SIGNIFICA PARA EL EMPRESARIO?

- Un sistema de pensiones más seguro y confiable para sus colaboradores.
- Mayor control y prevención de prácticas indebidas.
- Un entorno más transparente y profesional en la gestión de las AFORE.

DOF: 17 SEPTIEMBRE 2026

VELAGRO:

NUEVOS LINEAMIENTOS PARA OBTENER EL CERTIFICADO LABORAL DE AGROEXPORTACIÓN



¿QUÉ SE PUBLICÓ?

Los lineamientos Generales de Operación de la plataforma VELAGRO para la obtención del certificado laboral de agroexportacion (CLA), publicados en la DOF.

¿QUÉ ES VELAGRO?

Plataforma digital administrativa por la secretaría de trabajo y previsión social para gestionar, dar seguimiento y emitir el CLA.

FINALIDAD DEL CLA

Acreditar el cumplimiento de las obligaciones laborales y de seguridad social dentro de la cadena de valor de productos agrícolas destinados a exportación.

¿A QUIÉN APLICA?

Personas fisicas y morales, unidades de producción centros de corte y enmpaque, intermediarios, prestadores de servicios.

REQUISITOS OPERATIVOS CLAVE

- El trámite se realiza mediante VELAGRO.
- Se requiere e.firma vigente del SAT.
- En personas morales se debe utilizar la e.firma asociada a la razón social.

PUNTO CLAVE PARA EMPRESARIOS

Las empresas del sector agroexportador deberán prepararse para una gestión más digital, ordenada y con mayor control del cumplimiento laboral y de seguridad social.

DOF: 21 SEPTIEMBRE 2026

LINEAMIENTOS GENERALES DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA PARA LA REALIZACIÓN DE AUDITORÍAS.



01 ¿QUÉ SE PUBLICÓ?

- Se emitieron los **lineamientos generales** del Órgano Interno de Control de la Fiscalía General de la República para la realización de auditorías.
- **Sustituyen lineamientos previos** y establecen el marco de actuación de la Unidad de Auditoría Interna.

02 OBJETIVO

Establecer principios, metodología, etapas, responsabilidades y efectos jurídicos para la práctica de auditorías.

Fortalecer la **legalidad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas.**

03 PUNTOS CLAVE

Regulan **auditorías especificas, integrales, programadas** y actos de revisión.

La programación se apoya en **análisis de riesgos** y en el **Programa Anual de Auditoría.**

Se definen **criterios de planeación, ejecución, hallazgos, observaciones y seguimiento.**

04 ETAPAS DEL PROCESO DE AUDITORÍA

Planeación
Definición de objetivos, alcance, recursos y criterios.

Programación
Con base en análisis de riesgos y en el Programa Anual de Auditoría.

Práctica de la auditoría
Obtención y análisis de evidencia, revisión de información.

Presentación de resultados
Emisión del informe con hallazgos y observaciones.

Seguimiento de observaciones
Atención de acciones correctivas y preventivas.

Informe de presuntas faltas administrativas
Cuando se identifiquen irregularidades.

05 IMPACTO INSTITUCIONAL

- Refuerza el **control interno** y la **vigilancia del uso de recursos públicos.**
- Mejora la **detección de irregularidades** y la atención de riesgos.
- Impulsa una **auditoría más ordenada, documentada y objetiva.**

06 VIGENCIA

Entró en vigor **al día siguiente de su publicación** en el Diario Oficial de la Federación.

DOF: 22 SEPTIEMBRE 2026

SEGUNDA RESOLUCIÓN DE MODIFICACIONES A LAS REGLAS GENERALES DE COMERCIO EXTERIOR PARA 2026 Y ANEXOS 1, 2 Y 22



Más certeza, control y digitalización en el comercio exterior.

PRINCIPALES MODIFICACIONES

1. Se reforman y adicionan definiciones.
2. Procedimiento para dejar sin efectos la suspensión en el SEA por NICO inexacto.
3. Integración electrónica del expediente por cada usuario.
4. Requisitos para la donación de mercancías en almacéngeneral del depósito.
5. Nuevas obligaciones de aviso en plazos y términos establecidos.
6. Actualización de requisitos en el esquema de certificación de empresas.
7. Se modifican y actualizan formatos, incluyendo el E15.
8. Entrarán en vigor el día siguiente de su publicación. Disposiciones especificas al 30 y 31 de diciembre de 2026.

OBJETIVO

Fortalecer el control, la transparencia y la facilitación del comercio exterior.

BENEFICIOS PARA EL SECTOR

- ✓ Procesos más ágiles.
- ✓ Mayor seguridad jurídica.
- ✓ Cumplimiento más eficiente.



DOF: 24 SEPTIEMBRE 2026



UIF EMITE RESOLUCIÓN QUE MODIFICA EL FORMATO OFICIAL PARA EL ALTA Y REGISTRO DE QUIENES REALICEN ACTIVIDADES VULNERABLES

¿QUÉ CAMBIA?

1. Se reforman los artículos 1, 2, 2 Bis y 4. Se modifican los Anexos "A" y "B".
2. Se incorpora explícitamente a nuevos sujetos obligados, fideicomisos y otras figuras jurídicas.
3. Se actualiza el formato oficial para el alta y registro en el Portal de la UIF.

NUEVOS SUJETOS Y FIGURAS QUE SE IDENTIFICAN EXPRESAMENTE

- Personas facilitadoras públicas y privadas
- Agencias aduanales.
- Personas físicas o morales que promuevan el despacho de mercancias
- Fideicomisos
- Otras figuras jurídicas

FUNDAMENTO LEGAL

- Artículos 6, 12, 17, 18 (fr. IV Bis y VI), 20, 23 y 24 de la LFPIORPI.
- Artículos 3, 4, 12 y 13 de su Reglamento.
- Art. 10, fr. VI del Reglamento Interior de la SHCP.

PRINCIPALES AJUSTES DEL FORMATO

- Se incorporan campos específicos para fideicomisos y otras figuras jurídicas.
- Se identifican nuevas categorías en comercio exterior.
- Se precisan datos para facilitadores, juegos y sorteos, y fedatarios públicos.
- Se actualizan los Anexos "A" y "B".

¿QUÉ INFORMACIÓN SE SOLICITA?

ANEXO "A"

- ✓ Datos de identificación del sujeto obligado (persona fisica, moral, fideicomiso u otra figura jurídica).
- ✓ Domicilio por cada actividad.
- ✓ Datos de contacto.

ANEXO "B"

- ✓ Aceptación o rechazo de la designación.
- ✓ Datos de contacto.
- ✓ Domicilio.

ENTRADA EN VIGOR

1 DE FEBRERO DE 2027

Entrada en vigor general de la Resolución.

1 DE JUNIO DE 2027

Para personas facilitadoras públicas y privadas (Ley General de Mecanismos Alternativos de Solución de Controversias).

OBLIGACIÓN DE BAJA Y RE-ALTA

Las agencias aduanales, personas fisicas o morales que promuevan el despacho de mercancías sin la intervención de un agente aduanal o agencia aduanal, así como quienes actúen a través de un fideicomiso o cualquier otra figura juridica.

DOF: 24 SEPTIEMBRE 2026

NUEVO DECRETO

REFUERZA LA PROTECCIÓN DEL DERECHO DE AUTOR EN ENTORNOS DIGITALES



¿QUÉ SE ADICIONA?

Se adiciona un **Capítulo V** al Título IV del Reglamento de la Ley Federal del Derecho de Autor.

Nuevos artículos:

37 Bis, 37 Ter, 37 Quáter, 37 Quinquies, 37 Sexies, 37 Septies, 37 Octies y 37 Nonies.

OBJETIVO

Fortalecer la protección de las obras, contenidos e información de gestión de derechos en plataformas digitales y establecer un procedimiento claro de avisos y contra-avisos.

¿A QUIÉN APLICA?

- **Proveedores de Servicios en Línea** (plataformas digitales).
- **Titulares de derechos de** autor y derechos conexos.
- **Usuarios** de contenidos digitales.
- Otros derechos de propiedad intelectual tutelados por la Ley.

PUNTOS CLAVE DEL DECRETO

Protección independiente

Las medidas tecnológicas de protección e información sobre la gestión.

¿Qué se considera "contenido"?

Obras, interpretaciones, ediciones, fonogramas, videogramas, emisiones e imagen.

Aviso (para solicitar la remoción)

Debe incluir ubicación electrónica, descripción de hechos, identidad, datos de contacto.

Obligaciones de las plataformas

No pueden exigir certificados de registro para recibir avisos y deben poner a disposición de los usuarios.

Contra-aviso (para recuperar el contenido)

Requiere identidad, datos de contacto, domicilio, documentos o justificación de uso legal.

Plazos

La plataforma deberá habilitar el contenido en un plazo de 10 a 15 días hábiles.

ENTRADA EN VIGOR

90 días hábiles

AVISOS ANTERIORES

Se sustanciarán conforme a las disposiciones vigentes.

SIN IMPACTO PRESUPUESTAL

La implementación se realizará con el presupuesto autorizado, sin recursos adicionales.

DOF: 24 SEPTIEMBRE 2026

RESOLUCIÓN QUE MODIFICA LA DIVERSA POR LA QUE SE EXPIDEN LOS FORMATOS OFICIALES DE LOS AVISOS E INFORMES QUE DEBEN PRESENTAR QUIENES REALICEN ACTIVIDADES VULNERABLES



1 ¿QUÉ CAMBIA?

Se actualizan los formatos oficiales de avisos e informes para quienes realizan actividades vulnerables.

2 OBJETIVO

La modificación armoniza la resolución con las reformas a la LFPIORPI, su Reglamento y las Reglas vigentes.

3 BENEFICIARIO CONTROLADOR

Se incorpora y fortalece la información para su identificación.

4 AVISOS EN 24 HORAS

Deben presentarse cuando existan hechos o indicios de que los recursos pudieran provenir o destinarse a operaciones con recursos de procedencia ilícita.

5 PRESENTACIÓN ELECTRÓNICA

Los avisos e informes se envían a la UIF por conducto del SAT mediante formatos electrónicos.

6 ACTUALIZACIÓN DE ANEXOS

Se reforman los anexos 1 al 16 y se adicionan los anexos 12-C y 14-A.

7 SI NO HUBO OPERACIONES

Cuando no existan actos u operaciones objeto de aviso durante el mes, debe enviarse el informe correspondiente.

8 IMPACTO EMPRESARIAL

Mayor control documental, actualización de procesos internos y atención oportuna al cumplimiento.

DOF: 28 SEPTIEMBRE 2026

Disposiciones del INFONAVIT para determinar el precio máximo de venta de las viviendas objeto de enajenación del Programa de Vivienda para el Bienestar



Se publican en el DOF las Disposiciones de Carácter General emitidas por el Consejo de Administración del INFONAVIT, para establecer el precio máximo de venta de las viviendas que se enajenen al amparo.

OBJETIVO

Determinar el precio máximo de venta de las viviendas que enajene el INFONAVIT al amparo del Programa de Vivienda para el Bienestar, para garantizar una vivienda digna, adecuada y asequible para las personas trabajadoras derechohabientes.

¿A QUIÉN APLICA?

A las personas trabajadoras derechohabientes del INFONAVIT que adquieran viviendas del Programa de Vivienda para el Bienestar.

PRECIO MÁXIMO DE VENTA

$882,000.00

(OCHOCIENTOS OCHENTA Y DOS MIL PESOS M.N.)

Es el precio máximo de venta de las viviendas que enajene el INFONAVIT, considerando el salario mínimo vigente y los elementos de costo establecidos.

PRINCIPIOS CLAVE

Se prioriza la capacidad de pago de las personas trabajadoras derechohabientes.

Viviendas con características similares tendrán el mismo precio máximo.

Se busca maximizar la recuperación de costos sin afectar la utilidad de las personas trabajadoras.

DESCUENTO SEGÚN INGRESO

Ingreso de la persona trabajadora derechohabiente en veces salario mínimo	Descuento máximo (pesos)
1.0 a 2.09	$90,000
2.1 a 2.19	$80,000
2.2 a 2.29	$70,000
2.3 a 2.39	$60,000
2.4 a 2.49	$50,000
2.5 a 2.59	$40,000
2.6 a 2.69	$30,000
2.7 a 2.79	$20,000
2.8 a 2.89	$10,000
2.9	$0



ELEMENTOS QUE SE CONSIDERAN PARA CALCULAR EL PRECIO

- **Costo del terreno**
- **Costos de urbanización** Movimientos de tierra, pavimentos, redes, vialidades, áreas verdes, infraestructura y equipamiento.
- **Costos de construcción de las viviendas**
- **Costos indirectos** Gastos administrativos, estudios y proyectos, entre otros.
- **Monto máximo de crédito** de las personas trabajadoras derechohabientes.
- **Mantenimiento preventivo** Hasta por un periodo de 30 años.

DOF: 28 SEPTIEMBRE 2026

INSTITUTO MEXICANO DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL (IMPI)

SIMPLIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

EN LAS SOLICITUDES DE REGISTRO DE MARCA



El IMPI publicó en el **DOF** del **28 de septiembre de 2026** un Acuerdo para establecer acciones **de simplificación administrativa** en diversos trámites, principalmente en las solicitudes de **registro de marca.**

OBJETIVO:

Modernizar, digitalizar y facilitar el registro de marcas, eliminando requisitos y unificando trámites.

¿QUÉ CAMBIA?

1. Se **elimina la entrega física** de diversos requisitos.
2. Se **unifican trámites** de marcas en menos homoclaves.
3. Se **simplifican** formatos y documentación.
4. Se habilita la presentación por **medios electrónicos.**

NUEVAS HOMOCLAVES

IMPI-01-001

Solicitud de protección de signos distintivos: registro de marca, aviso comercial o publicación de nombre comercial.

IMPI-01-002

Solicitud de protección de signos distintivos: registro de marca holográfica, sonora, olfativa, imagen comercial o combinación de las anteriores.

PRINCIPALES BENEFICIOS

- Menos requisitos y trámites más ágiles.
- Mayor uso de medios electrónicos.
- Plazos de respuesta más cortos.
- Eliminación de costos burocráticos.
- Mayor certeza jurídica y seguridad en el proceso.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

- Facilita el registro y protección de marcas.
- Impulsa la competitividad de empresas y emprendedores.
- Reduce la carga administrativa.
- Fortalece la economía y la innovación en México.

Una oportunidad para proteger tu marca de manera más sencilla, rápida y eficiente.

DOF: 29 SEPTIEMBRE 2026

AVISO PROGRAMAS IMMEX

TITULARES Y NÚMEROS DE PROGRAMAS CANCELADOS



La Secretaría de Economía publicó en el DOF del **29 de septiembre de 2026** el listado de los titulares y números de Programas de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación (IMMEX) **cancelados por falta de presentación del reporte anual 2025.**

¿QUÉ SE PUBLICA?

Se dan a conocer los nombres de los titulares y númerros de Programas IMMEX cancelados.

La cancelación se debe a la **falta** de **presentación del reporte anual** correspondiente al ejercicio fiscal 2025.

El listado incluye la denominación o razón social, número de programa, año y RFC de las empresas.

La información se emite con fundamento en el artículo 25, párrafos segundo y tercero del Decreto IMMEX.

CONTEXTO

El programa IMMEX permite a las empresas importar temporalmente insumos y mercancías para ser transformados, elaborados o reparados y destinar sus productos a exportación.

Es obligatorio presentar el reporte anual del programa, conforme a lo establecido en el Decreto IMMEX. El incumplimiento de esta obligación puede derivar en la cancelación del programa.

¿QUÉ IMPLICA?

Las empresas incluidas en el listado ya no cuentan con su Programa IMMEX, por lo que pierden los beneficios asociados a este esquema.

PUNTOS CLAVE PARA LAS EMPRESAS

VERIFICA
Si tu empresa se encuentra en el listado publicado en el DOF.

CUMPLE
En tiempo y forma con la presentación del reporte anual del programa IMMEX.

REGULARIZA
Tu situación en caso de haber incumplido con la obligación.

PREVÉN
La cancelación del programa puede afectar la operación, costos y la competitividad de la empresa.

DOF: 30 SEPTIEMBRE 2026

ESTÍMULOS FISCALES PARA INCENTIVAR EL USO DE MEDIOS DE PAGO ELECTRONICOS



SORTEO "EL BUEN FIN" 2026

Compras del 13 al 17 de noviembre de 2026

BUEN FIN:)

MONTO TOTAL DE PREMIOS

$500,000,000

(quinientos millones de pesos)

¿QUIÉNES PUEDEN GANAR? COMPRADORES (TARJETAHABIENTES)

- Personas físicas que paguen con tarjetas de crédito o débito.
- En compras de bienes o servicios del 13 al 17 de noviembre de 2026.
- En establecimientos registrados en el portal de "El Buen Fin".
- Que resulten ganadores en el sorteo del SAT.

¿QUIÉNES PUEDEN GANAR? VENDEDORES (NEGOCIOS)

- Personas físicas o morales que enajenen bienes o presten servicios.
- Con ingresos acumulables del ejercicio anterior de hasta $5,000,000.
- Que reciban pagos con tarjetas de crédito o débito del 13 al 17 de noviembre de 2026.
- Registrados en el portal de "El Buen Fin".
- Que resulten ganadores en el sorteo del SAT.

ESTÍMULO FISCAL

PARA ENTIDADES FINANCIERAS

Pueden acreditar contra su ISR (propio o retenido) el monto de los premios que entreguen a:

- Tarjetahabientes ganadores.
- Negocios ganadores (micro o pequeños).

BENEFICIOS FISCALES

- Los premios NO se consideran ingresos acumulables de ISR.
- Los ganadores reciben el premio SIN retención de impuestos.
- La Federación paga los impuestos estatales y municipales.
- No se requiere presentar el aviso del artículo 25, CFF.

OTROS PUNTOS CLAVE

- Las entidades deben registrar su participación ante el SAT.
- Deben proporcionar la información del sorteo.
- Los premios no reclamados se entregan como aprovechamiento a la Secretaría de Gobernación.

DOF: 28 ABRIL 2026

NUEVA LEY DEL BIENESTAR ANIMAL EN MEXICO

Un avance para la protección, cuidado y trato digno de los animales.



¿CUÁNDO FUE PUBLICADA?

28 de abril de 2026.

Fue publicada en el Diario Oficial de la Federación (DOF).

¿CUÁNDO ENTRARÁ EN VIGOR?

1° de enero de 2027.

Será aplicable en todo el territorio nacional.

¿QUÉ ES?

Es una ley federal que establece principios, obligaciones y mecanismos para garantizar el bienestar, la protección y el trato digno de los animales.

¿A QUIÉNES APLICA?

- Personas propietarias y responsables de animales de compañía.
- Productores, transportistas y comerciantes de animales de producción.
- Zoológicos, criaderos, albergues, clínicas veterinarias y tiendas de animales.
- Instituciones de investigación y enseñanza.
- Autoridades federales, estatales y municipales.

BENEFICIOS PRINCIPALES

- **Mayor protección y trato digno** a todos los animales.
- **Sanciones más claras y efectivas** contra el maltrato y la crueldad animal
- **Regula la tenencia responsable** y la reproducción.
- **Mejores condiciones en el transporte** y comercialización.
- **Fomenta la educación, el respeto** y la adopción.
- **Contribuye a una sociedad más ética,** saludable y sostenible.

¿QUÉ IMPLICA PARA LAS EMPRESAS?

- Adecuar procesos, instalaciones y transporte a los lineamientos de bienestar animal.
- Cumplir con regulaciones específicas según el giro (producción, comercio, exhibición, etc.).
- Revisar contratos con proveedores y prácticas de manejo animal.

MENSAJE CLAVE

La nueva ley fortalece la protección animal y promueve una cultura de responsabilidad social y empresarial.

COMUNICADOS OFICIALES

SAT
SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA



COMUNICADOS
SEPTIEMBRE 2026

02

TARJETA INFORMATIVA

CANCELACIÓN DE CFDI A EMPRESAS COMERCIALIZADORAS DE COMBUSTIBLE

Se canceló la posibilidad de emitir facturas a 2 mil 205 empresas comercializadoras que vendían combustible de manera ilegal.



El SAT reafirma su compromiso de combatir la evasión y elusión fiscal.

Estas acciones también contribuyen al combate al contrabando.

Se canceló la posibilidad de emitir facturas a 2 mil 205 empresas comercializadoras que vendían combustible de manera ilegal.

05

TARJETA INFORMATIVA

PADRÓN DE CONTRIBUYENTES CRECE 0.97% MÁS EN 2025

El padrón de contribuyentes aumentó 28.5% de octubre de 2018 a julio de 2026 (17.5 millones más de contribuyentes).



Crecimiento anual promedio de 3.1% en el período.

El padrón de contribuyentes aumentó 28.5% de octubre de 2018 a julio de 2026 (17.5 millones más de contribuyentes).

Los actos de fiscalización se redujeron al pasar de 0.022% en 2022 a 0.008% a julio de 2026.

10

TARJETA INFORMATIVA

LA MEDIDA DEL 3% A VENTAS CON PÉRDIDAS ES FALSA

Es falso que se busque gravar al 3% las ventas de empresas con pérdidas fiscales.



Es falso que se busque gravar al 3% las ventas de empresas con pérdidas fiscales.

La iniciativa en el Congreso de la Unión no se centra en las ventas.

El objetivo es combatir esquemas agresivos de planeación fiscal y el uso de facturas falsas.

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

SAT
SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA

ADUANAS
AGENCIA NACIONAL DE ADUANAS DE MÉXICO

COMUNICADOS
SEPTIEMBRE 2026

16

TARJETA INFORMATIVA
Restablecido el servicios para la generación del DODA

El SAT y la ANAM informan que la intermitencia en el servicio para generar el Documento para la Operación del Despacho Aduanero (DODA) ya fue resuelta.



El 14 de septiembre se registró una afectación por un suministro de energía eléctrica.

La conexión se recuperó el mismo día y quedó totalmente restablecida.

El servicio para la generación del DODA continúa operando con normalidad.

17

COMUNICADO 56/2026
SAT BRINDA MÁS DE 82 MILLONES DE ATENCIONES De enero de 2025 a julio de 2026

El SAT atendió 82 millones 220 mil 748 contribuyentes en sus distintos canales, con un promedio de 96 mil 535 atenciones diarias.



35.3 millones
atenciones presenciales

47 millones
atenciones remotas (internet, telefónica, chat, redes sociales, mensajes, etc.)

26.1 millones
atenciones a través de SAT ID

9.6 millones
por mensajes

3.4 millones
vía telefónica

25

COMUNICADO 57/2026
MÉXICO Y LA REPÚBLICA DE COREA FORTALECEN LA COOPERACIÓN TRIBUTARIA

El SAT y el Servicio Nacional de limpuestos de Corea realizaron su primera reunión fiscal bilateral para impulsar la cooperación internacional y el uso de herramientas tecnológicas en los servicios tributarios.



Intercambio de información (CFDI, medios de pago y cruces de información).

Mejores prácticas de recaudación y combate a la evasión fiscal.

Uso de big data e inteligencia artificial en servicios tributarios.

México intercambia información con 145 países, conforme a tratados internacionales

COMUNICADOS
SEPTIEMBRE 2026

24

COMUNICADO NO.113
Presunta venta de 12.9 millones de registros con datos personales



Buen Gobierno investiga una posible filtración de datos atribuida a diversos call centers.

La investigación surgió tras la detección de oferta de bases de datos en redes y mensajería.

Los datos presuntamente expuestos incluyen nombre, contacto, RFC, domicilio y datos bancarios.

El objetivo es deslindar responsabilidades y aplicar la normatividad de protección de datos.

28

COMUNICADO 58/2026
Ingresos del Gobierno Federal crecen 154 mil 494 mdp De enero a agosto de 2026



Los ingresos netos del Gobierno Federal alcanzaron 4 billones 492 mil 585 mdp en los primeros ocho meses del año.

Los ingresos tributarios sumaron 3 billones 857 mil 402 mdp.

ISR recaudado: 1 billón 997 mil 155 mdp; IVA: 1 billón 189 mil 173 mdp.

IEPS recaudado: 454 mil 287 mdp.

29

COMUNICADO NO.77
Medidas preventivas derivadas de una designación de la OFAC



La UIF informó acciones preventivas para proteger la integridad del sistema financiero mexicano.

Se realizó un análisis financiero sobre personas y operaciones vinculadas.

Se incorporó de forma preventiva a ciertos sujetos a la Lista de Personas Bloqueadas.

La medida no implica una determinación definitiva y existen medios de defensa y garantía de audiencia.

30

AVISO
Declaración Anual 2025: hoy vence la parcialidad 6 Personas físicas



Si elegiste pagar en parcialidades el saldo de tu declaración anual 2025, hoy 30 de septiembre vence la parcialidad seis.

Si no tienes el formato de pago, puedes reimprimir la línea de captura en el portal del SAT.

El trámite se localiza en la sección de declaraciones para personas físicas.

Pagar a tiempo ayuda a evitar recargos, actualizaciones y multas.

FLASH INFORMATIVOS

GF | GRUPO DE FISCALISTAS

SAT
SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA

IMSS

SUPREMA CORTE
DE JUSTICIA DE LA NACIÓN

PAQUETE ECONÓMICO 2027

¿A QUÉ EMPRESAS NO APLICARÍA LA LIMITANTE DE DEDUCCIONES Y PÉRDIDAS FISCALES?

PROPUESTA – AÚN SUJETA A APROBACIÓN LEGISLATIVA



La medida se propone para personas morales del Título II con ingresos acumulables superiores a **$50 millones** y **utilidad fiscal.** Estas son las principales exclusiones previstas.

NO APLICARÍA A:

1

COORDINADOS

Contribuyentes del Título'II, Capítulo VII de la LISR.

2

SECTOR PRIMARIO

Actividades agrícolas, ganaderas, silvícolas y pesqueras (AGAPES).

3

MAQUILADORAS

Operaciones de maquila del artículo 182 de la LISR, excepto ingresos por ventas nacionales.

4

SEGUROS

Instituciones de seguros, respecto de operaciones propias de su objeto.

5

QUIEBRA / CONCURSO MERCANTIL

Personas morales declaradas en quiebra o sujetas al procedimiento aplicable.

6

EMPRESAS DE RECIENTE CREACIÓN

Menos de 5 ejercicios fiscales desde su inscripción en el RFC, con reglas antiabuso.

¿UNA UBICACIÓN DE GOOGLE MAPS BASTA PARA DECLARAR INEXISTENTE UN DOMICILIO FISCAL?



La respuesta de la Primera Sala Regional en Puebla fue **NEGATIVA.**

1 ¿QUÉ PASÓ?

La autoridad impuso una multa de $4,480.00 porque una verificadora no localizó el domicilio manifestado por una persona moral.

2 PROBLEMA EN LA DILIGENCIA

El acta mostró que la búsqueda comenzó en una **colonia no registrada.** Aunque se describieron recorridos y consultas, no se asentaron elementos objetivos para demostrar que ambos lugares correspondian a la misma ubicación.

3 FUNDAMENTO LEGAL

Articulo 16 Constitucional

Exige motivación suficiente.

Artículo 38, fracción IV, del CFF

La autoridad debe fundar y motivar sus actos.

Articulo 51, fracción VI, de la LFPCA

Se actualiza la nulidad cuando el acto proviene de una diligencia indebidamente circunstanciada.

4 RESULTADO

NULIDAD LISA Y LLANA

Expediente **2465/25-12-01-4**
Primera Sala Regional en Puebla.

5 MENSAJE EMPRESARIAL

La autoridad no puede declarar inexistente un domicilio fiscal únicamente con una ubicación de Google Maps.

REFORMA FISCAL
2026 VS 2027



LOS CAMBIOS QUE TODA EMPRESA DEBE CONOCER

PROPUESTA DEL PAQUETE ECONÓMICO 2027 — SUJETA A APROBACIÓN LEGISLATIVA

1 CONTROL DE DEDUCCIONES (Grandes contribuyentes)

2026	2027
• Sin límite general de deducciones. • Aplica a PM residentes en México con ingresos acumulables > $50 mill. .	• Si tus deducciones ≤ 96.67% de ingresos: solo se aplica 99% de ellas. • Remanente hasta 20 ejercicios.

2 PÉRDIDAS FISCALES (Grandes contribuyentes)

2026	2027
• Se pueden aplicar contra la utilidad fiscal (reglas vigentes). • Aplica a contribuyentes sujetos al nuevo mecanismo.	Solo se podrá aplicar hasta el 50% de la utilidad fiscal del ejercicio.

3 INTERESES NETOS

2026	2027
Deducibles hasta 30% de la utilidad fiscal ajustada.	• Deducibles hasta 20% de la utilidad fiscal ajustada. • Excedente con arrastre de 10 ejercicios.

4 PAGOS AL EXTRANJERO

2026	2027
Reglas vigentes de deducción.	Deducción en el ejercicio de pago efectivo y entero de la retención.

5 ANTICIPOS DE SERVICIOS Y ARRENDAMIENTO

2026	2027
Mecánica vigente de deducción.	• Deducción cuando se preste el servicio o transcurra el perido de uso o goce. • En operaciones plurianuales, proporcionalmente.

6 CUFIN / CUCA

2026	2027
Reglas vigentes.	• La CUFIN considera también erogaciones que incumplen requisitos de deducción. • Capitalización de pasivos por reglas especificas.

7 GRUPOS DE SOCIEDADES

2026	2027
Régimen opcional vigente.	Se propone su eliminación y desintegración desde el 1 de enero de 2027.

8 RESICO PERSONA FÍSICA

2026	2027
• Límite: $3.5 millones de ingreso. • Tasa máxima ISR: 2.5%. • Sector primario exento: $900 mil.	• Limite: $5 millones de ingreso. • Tasa máxima ISR: 2.5% (se mantiene). • Sector primario exento: $1 millón.

REFORMA FISCAL 2026 VS 2027



LOS CAMBIOS QUE TODA EMPRESA DEBE CONOCER

PROPUESTA DEL PAQUETE ECONÓMICO 2027 — SUJETA A APROBACIÓN LEGISLATIVA

9 RESICO PERSONA MORAL

2026	2027
• Límite: **$35 millones.** • Obligatorio para elegibles.	• Límite: **$50 millones.** • Opcional para elegibles. • Posibilidad de reingreso (cumpliendo requisitos).

10 IVA EN RESICO (PF y PM)

2026	2027
Mecánica general con acreditamiento del IVA.	Opción simplificada: pago definitivo del 7% sobre actos o actividades gravados efectivamente cobrados.

11 DEDUCCIÓN DE INVERSIONES (RESICO PERSONA MORAL)

Concepto	2026	2027
Cargos diferidos	5%	**10%**
Preoperativos	10%	**20%**
Regalías y asistencia técnica	15%	**30%**
Mobiliario y equipo de oficina	25%	**50%**
Autos y equipo de transporte	25%	**50%**
Computadoras y servidores	50%	**100%**
Moldes, troqueles y herramental	50%	**100%**

12 RETENCIÓN ISR SOBRE INTERESES

2026	2027
0.90%	**0.68%**

13 REPATRIACIÓN / RETORNO DE CAPITALES

2026	2027
Sin esquema específico comparable.	Opción temporal de ISR 7.5% bajo requisitos, recursos lícitos, retorno y permanencia 3 años.

14 AUTOPISTAS DE CUOTA

2026	2027
• Acreditamiento de hasta 50% del gasto. • Límite de ingresos: $300 millones.	• Continúa acreditamiento de hasta 50% del gasto. • Límite de ingresos: $250 millones.

15 REGULARIZACIÓN FISCAL

2026	2027
No existe un esquema equivalente vigente.	Se mantiene la opción en 2027 para contribuyentes con ingresos hasta $35 millones, con estímulos sujetos a requisitos.

INFONAVIT 2026

TASAS DE INTERÉS DIFERENCIADAS POR NIVEL SALARIAL



Tasa fija durante la vida del crédito: 3.69% a 10.45%

SALARIO EN UMA	SALARIO MENSUAL	TASA ANUAL
Hasta 2.6	$ 9,272.18	3.69%
2.7	$ 9,628.80	3.88%
2.8	$ 9,985.43	4.07%
2.9	$ 10,342.05	4.26%
3.0	$ 10,698.67	4.45%
3.1	$ 11,055.29	4.64%
3.2	$ 11,411.92	4.83%
3.3	$ 11,768.54	5.02%
3.4	$ 12,125.16	5.21%
3.5	$ 12,481.78	5.40%
3.6	$ 12,838.41	5.59%
3.7	$ 13,195.03	5.78%
3.8	$ 13,551.65	5.96%
3.9	$ 13,908.27	6.15%
4.0	$ 14,264.90	6.34%
4.1	$ 14,621.52	6.53%
4.2	$ 14,978.14	6.72%
4.3	$ 15,334.76	6.91%
4.4	$ 15,691.39	7.10%
4.5	$ 16,048.01	7.29%
4.6	$ 16,404.63	7.48%
4.7	$ 16,761.25	7.67%

SALARIO EN UMA	SALARIO MENSUAL	TASA ANUAL
4.8	$ 17,117.88	7.86%
4.9	$ 17,474.50	8.05%
5.0	$ 17,831.12	8.19%
5.1	$ 18,187.74	8.33%
5.2	$ 18,544.36	8.47%
5.3	$ 18,900.99	8.61%
5.4	$ 19,257.61	8.76%
5.5	$ 19,614.23	8.90%
5.6	$ 19,970.85	9.04%
5.7	$ 20,327.48	9.18%
5.8	$ 20,684.10	9.32%
5.9	$ 21,040.72	9.46%
6.0	$ 21,397.34	9.60%
6.1	$ 21,753.97	9.74%
6.2	$ 22,110.59	9.89%
6.3	$ 22,467.21	10.03%
6.4	$ 22,823.83	10.17%
6.5	$ 23,180.46	10.31%
6.6 en adelante	$ 23,537.08	10.45%

CLAVE EMPRESARIAL

A menor nivel salarial, menor tasa de interés.
La tasa se determina por el ingreso del derechohabiente al contratar el crédito y permanece fija durante su vigencia.

PARA RH Y PATRONES

Conocer la tasa ayuda a orientar al trabajador sobre el costo financiero de su crédito y sus prestaciones de vivienda.

VIVIENDA QUE IMPULSA TU FUTURO



PROGRAMA DE REGULARIZACIÓN FISCAL 2026

UNA GRAN OPORTUNIDAD
PARA PONERTE AL CORRIENTE



Disminución de hasta **100%** de multas, recargos y gastos de ejecución para contribuyentes elegibles.

La solicitud puede presentarse hasta el **31 de octubre de 2026.**

Ciertos pagos pueden realizarse hasta en **seis parcialidades.**

- REGULARIZA TU SITUACIÓN
- RECUPERA TU TRANQUILIDAD
- EVITA RIESGOS FUTUROS
- FORTALECE TU NEGOCIO

BUZÓN IMSS TIP DIGITAL



Estimado Patrón.
Obtén tu Tarjeta de Identificación Patronal (TIP) Digital de forma:

- **Rápida**
- **Segura**
- **En línea**

Solo necesitas seguir estos pasos:

01
Ingresa a tu Buzón IMSS en **www.imss.gob.mx/buzonimss**

02
En el menú Afiliación y Cobranza selecciona **"Mi TIP"**.

03
Selecciona el Registro Patronal y registra hasta **3 personas autorizadas.**

04
Descarga tu **TIP digital.**

Para mayor información ingresa a la página **www.imss.gob.mx/buzonimss** o llama al **800 623 23 23**, opción 5 luego opción 5, de lunes a viernes de 9 a 18 horas (TCM).

INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL

PAQUETE ECONÓMICO 2027

Finanzas responsables para un México con más oportunidades



Ingresos tributarios y no tributarios

6.9 billones de pesos

Se prevé una mayor recaudación con eficiencia en el cobro de impuestos, combate a la evasión y sin nuevos impuestos.

Presupuesto del Gobierno de México

3.4 billones de pesos

Recursos para impulsar el desarrollo, la infraestructura y el bienestar de las familiias mexicanas.

Programas para el Bienestar

1.1 billones de pesos

Mayor apoyo a los sectores más vulnerables y reducción de la desigualdad.

Incrementos presupuestales 2027

Campo	20.6%
Ciencia	13%
Educación	10.7%
Salud	11.3%
Seguridad	11.5%



LEY DE ECONOMÍA DIGITAL PARA PAGOS DIGITALES Y ELECTRONICOS

PAQUETE FISCAL 2027

SUJETOS, MONTOS, EXCEPCIONES Y ASPECTOS RELEVANTES



¿QUÉ ES?



Nueva ley incluida en el Paquete Fiscal 2027 que establece la obligación de registrar, reportar y dar trazabilidad a las operaciones, ingresos y pagos realizados.

¿CUÁL ES SU OBJETIVO?



- Combatir la evasión y el uso de efectivo.
- Dar trazabilidad a las operaciones mediante SPEI, CoDi.

¿CUÁNDO ENTRA EN VIGOR?



1 de enero de 2027

La implementación será gradual y el SAT emitirá las reglas, formatos y plazos aplicables.

SUJETOS OBLIGADOS Y MONTOS

Personas físicas	Que realicen actividades empresariales, profesionales o de arrendamiento.	Más de **$200,000 MXN** de ingresos anuales.
Personas morales	Todas las empresas, sin importar su régimen fiscal, que reciban.	Más de **$500,000 MXN** de ingresos anuales
Plataformas digitales y prestadores de servicios de pago	Marketplaces, apps, instituciones de tecnología financiera (fintech).	Más de **$100,000 MXN** de ingresos anuales
Operaciones nacionales e internacionales	Con clientes, usuarios o proveedores, cuando se utilicen medios de pago electrónicos.	**Sin monto mínimo** cuando operen de forma habitual.

¿QUIÉNES NO ESTARÁN OBLIGADOS?

- Personas físicas que solo reciban ingresos por salarios (nómina).
- Personas físicas que únicamente obtengan ingresos por intereses.
- Dependencias y entidades públicas (en sus operaciones internas).
- Personas físicas con ingresos anuales de hasta $200,000 MXN con medios electrónicos.
- Operaciones ocasionales y de bajo monto entre personas fisicas.
- Donativos y ciertas operaciones sin fines de lucro.

PRINCIPALES OBLIGACIONES

- Registrar y conservar los registros electrónicos de todas las operaciones.
- Reportar la información al SAT en los formatos, medios y plazos que se establezcan.
- Integrar y resguardar la evidencia de pagos, cobros y transferencias electrónicas.
- Implementar controles internos y políticas de cumplimiento.

CONSECUENCIAS DEL INCUMPLIMIENTO

- **Multas económicas** conforme al Código Fiscal de la Federación.
- **Cartas invitación,** revisiones y auditorías.
- **Cancelación** de certificados y sellos digitales (e.firma y CFDI).
- **Embargo** de cuentas, bienes y derechos.

DEDUCCIÓN DE INVERSIONES (RESICO PERSONA MORAL)

Concepto	2026	2027
Cargos diferidos	5%	10%
Preoperativos	10%	20%
Regalías / Asistencia técnica	15%	30%
Mobiliario y equipo de oficina	25%	50%
Autos y equipo de transporte	25%	50%
Computadoras y servidores	50%	100%
Moldes, troqueles y herramienta	50%	100%

CÓMO IDENTIFICAR UNA EMPRESA FANTASMA



PROTÉGETE, VERIFICA Y TOMA DECISIONES SEGURAS

UNA EMPRESA FANTASMA PARECE REAL, PERO NO LO ES.

1 DOMICILIO FISCAL INEXISTENTE O FALSO



En la verificación del SAT o visita física, no se encuentra el domicilio.

2 SIN ACTIVIDAD ECONÓMICA REAL



No tiene empleados, maquinaria, inventario o infraestructura.

3 CONSTANCIA DE SITUACIÓN FISCAL IRREGULAR



Aparece como suspendida, con situación fiscal no localizada o con inconsistencias.

4 SOCIOS Y REPRESENTANTES CON HISTORIAL SOSPECHOSO



- Utiliza prestanombres.
- Cambios constantes en representante legal.

5 EMISIÓN MASIVA DE CFDI



- Factura grandes volúmenes sin capacidad operativa.
- Emite CFDI conceptos genericos.

6 POCA O NULA PRESENCIA DIGITAL



- No tiene página web profesional.
- Sin redes sociales o con información muy generica.

7 MOVIMIENTOS FINANCIEROS ATÍPICOS



- Recibe y envía recursos inmediatamente.
- Operaciones con múltiples empresas.

8 ANTIGÜEDAD MUY RECIENTE O DE CORTA DURACIÓN



- Empresas creadas hace poco tiempo.
- Tienen vida muy corta y después desaparecen.

9 NO CUMPLE CON OBLIGACIONES FISCALES



- No presenta declaraciones.
- Tiene créditos fiscales o multas relevantes.

10 OFRECE PRECIOS IRREALES



- Sus precios están muy por debajo del mercado.
- Presiona para cerrar rápido.

¿CÓMO VERIFICAR?

- ☑ Consulta el RFC en el portal del SAT.
- ☑ Revisa el domicilio en Google Maps y visitas físicas.
- ☑ Analiza su historial y socios.
- ☑ Solicita referencias y evidencia de operaciones.

RIESGOS DE TRABAJAR CON ELLAS

- ☑ Pérdida de deducciones.
- ☑ Créditos fiscales, multas y recargos.
- ☑ Responsabilidad solidaria.
- ☑ Riesgo penal por defraudacion fiscal.
- ☑ Daño reputacional.



UNA PRUEBA OBTENIDA MEDIANTE TORTURA

NO PUEDE SER UTILIZADA

PARA CONDENAR A UNA PERSONA

La SCJN determinó que cualquier prueba obtenida bajo tortura es nula y no puede ser utilizada para condenar a una persona, porque vulnera sus derechos humanos y el debido proceso.

FUNDAMENTO

Amparo Directo en Revisión 7684/2023.

1 ¿QUÉ RESOLVIÓ LA SCJN?

La prueba obtenida bajo tortura **es nula** y no puede ser utilizada para condenar.

2 ¿QUÉ DEBE HACER EL ESTADO?

Investigar y valorar sin utilizar pruebas obtenidas bajo tortura.

3 ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

Protege la dignidad humana y evita condenas injustas.

4 ¿QUÉ SIGNIFICA PARA EL SECTOR EMPRESARIAL?

Refuerza la importancia del cumplimiento legal y de procesos justos y transparentes.



IMPACTO EMPRESARIAL

- Fortalece la cultura de legalidad y respeto a los derechos humanos.
- Disminuye el riesgo de sanciones y nulidad de procedimientos.

Suprema Corte de Justicia de la Nación

APLICAN REGLAS ESPECIALES DE PRESCRIPCIÓN CUANDO AMBAS PARTES SON ADOLECENTES



La Suprema Corte de Justicia de la Nación determinó que, cuando tanto la víctima como la persona señalada por el delito eran adolescentes al momento de los hechos, deben aplicarse las reglas especiales de prescripción del sistema de justicia para adolescentes.

PROTEGE EL INTERÉS SUPERIOR DE LA NIÑEZ DE AMBAS PARTES

El Pleno explicó que esta decisión protege el **interés superior de la niñez** de ambas partes: garantuzael acceso a la justicia de la víctima y, al mismo tiempo.

FUNDAMENTO

Amparo Directo 17/2024 y Amparo en Revisión 303/2025.

PLAZOS DE PRESCRIPCIÓN

El tiempo para que prescriba el delito depende de la edad de la persona adolescente al momento de los hechos.

ENTRE 12 Y MENOS DE 14 AÑOS	ENTRE 14 Y MENOS DE 16 AÑOS	ENTRE 16 Y MENOS DE 18 AÑOS
1 AÑO	3 AÑOS	5 AÑOS

REGLA ESPECIAL EN DELITOS DE CARÁCTER SEXUAL

Si se trata de un delito sexual cometido por una persona adolescente contra otra niña, niño o adolescente, el plazo de prescripción **no empieza a correr sino hasta que la víctima cumple 18 años.**

¿POR QUÉ ES RELEVANTE PARA EMPRESARIOS?

- PREVENCIÓN DE RIESGOS LEGALES
- PROTOCOLOS INTERNOS MÁS SÓLIDOS
- ENTORNOS LABORALES MAS SEGUROS

LA REGULARIZACIÓN DE LA LLAVE MX ES COMPETENCIA EXCLUSIVA DE LA FEDERACIÓN



La SCJN confirmó que los estados no pueden asumir atribuciones sobre la Llave MX, al ser una herramienta nacional de identificación digital.

1



Competencia exclusiva de la Federación

La SCJN confirmó que la regulación de la Llave MX y de las herramientas nacionales de identificación digital es **competencia exclusiva de la Federación**.

2



¿Qué es la Llave MX?

Es la herramienta de identificación y acceso para utilizar servicios y realizar trámites digitales en el país.

3



Se invalidan disposiciones en Morelos

El Pleno invalidó las disposiciones de la Ley de Transformación Digital del Estado de Morelos que permitían a la Agencia estatal administrar la Llave MX.

4



Conectividad en espacios públicos

Asimismo, validó la facultad de la Agencia para proponer estrategias de conectividad en espacios públicos con el fin de ampliar el acceso a internet.

¿Qué significa para la ciudadanía?

- **Una plataforma nacional y uniforme.**
- **Mayor certeza en el uso de la identidad digital.**
- **Los gobiernos estatales no pueden asumir atribuciones federales.**
- **Se impulsa la conectividad para reducir la brecha digital.**

SCJN: SÍ SE PUEDE PREPARAR CANNABIS EN ALIMENTOS PARA AUTOCONSUMO



La Suprema Corte de Justicia de la nación determinó que la autorización para el autoconsumo recreativo de cannabis puede incluir su preparación en alimentos, preparados o semipreparados, destinados exclusivamente al cosumo personal.

¿QUÉ RESOLVIÓ LA SCJN?



Preparar cannabis o THC en alimentos para autoconsumo es una actividad culinaria ordinaria y no equivale a fabricar productos sujetos a un régimen sanitario especializado.

¿QUÉ SÍ ESTÁ PERMITIDO?



- Preparar cannabis o THC en alimentos preparados o semipreparados.
- Destiandos exclusivamente al consumo personal.
- En el marco del derecho al autoconsumo recreativo.

¿QUÉ NO ESTÁ PERMITIDO?



- Comercialización.
- Distribución.
- Suministro a terceros.
- Expendio al público.

La autorización se limita exclusivamente al autoconsumo de la persona titular.

¿QUÉ SÍ SIGUE RESTRINGIDO POR COFEPRIS?



COFEPRIS mantiene válidas las restricciones para preparar cannabis en productos sujetos a **controles sanitarios específicos**, como:

- Medicamentos
- Remedios herbolarios.
- Dispositivos médicos.
- Cosméticos
- Vapeadores y dispositivos análogos.

FUNDAMENTO

Recurso de inconformidad previsto en la Fracción IV del articulo 201 de la ley de amparo 13/2025.

Una decisión que reconoce el derecho a la libertad personal, con responsabilidad y límites claros en materia de salud pública .

- Mayor seguridad jurídica.
- No es una actividad sujeta a régimen sanitario especializado.
- Autoconsumo personal.
- Evita riesgos de sanciones por comercialización o suministro.

STPS
SECRETARÍA DEL TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL

STPS SIMPLIFICA EL REPSE

PARA MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS

MENOS TRÁMITES, MENOS TIEMPO, MÁS CERTEZA



La Secretaría del Trabajo y Previsión Social anunció una nueva estrategia para facilitar los trámites del Registro de Prestadoras de Servicios Especializados u Obras Especializadas (REPSE), especialmente para las micro y pequeñas empresas.

De **8 trámites a 1 solo** proceso más simple y eficiente

El tiempo de respuesta se reduce de 20 a **5 días hábiles.**

Cerca de **18 mil unidades económicas** hasta 10 trabajadores podrán beneficiarse

¿QUÉ CAMBIA?

ANTES	AHORA
8 trámites	1 solo trámite
Múltiples docuentos	Formulario en línea en la plataforma REPSE
Mayor carga administrativa	Uso de e.firma
Hasta 20 días de respuesta	Respuesta en **5 días hábiles**

¿CÓMO FUNCIONA?

1. Las empresas requistan un solo formulario en la plataforma del REPSE.
2. La inscripción se realiza con su **e.firma.**
3. La STPS aprovechará la información de otras instituciones (SAT, IMSS e Infonavit), evitando que se presenten nuevamente.
4. Se mantiene el cumplimiento de la normatividad en materia de subcontratación.

BENEFICIOS PARA TU EMPRESA

- Menos trámites y costos administrativos.
- Respuesta más rápida.
- Aprovecha la información ya existente en dependencias gubernamentales.
- Facilita el cumplimiento normativo.
- Impulsa el crecimiento de las micro y pequeñas empresas.

ESTRATEGIAS EMPRESARIALES



SI PUEDO JUSTIFICAR AL SAT QUE NO TENGO TRABAJADORES

CON UN CONTRATO DE SUMINISTRO DE SERVICIOS CON INTELIGENCIA ARTIFICIAL (IA)



ES LEGAL, VÁLIDO Y ESTRATÉGICO

Siempre que la empresa acredite que sus procesos contables fiscales y jurídicos se realizan con apoyo de un sistema inteligente (IA) y con proveedores de servicios externos.

¿POR QUÉ NO ES UNA EMPRESA SIMULADA?

1. **EXISTE SUSTANCIA ECONÓMICA**
2. **SE ACREDITAN LOS SERVICIOS**
3. **NO HAY OBLIGACIÓN DE TENER PERSONAL**
4. **SE CUMPLEN LAS OBLIGACIONES FISCALES**

FUNDAMENTOS JURÍDICOS

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos art. 5.
- Código Civil Federal arts. 1792 y 1834.
- Código de Comercio arts. 75 y 89.
- Código Fiscal de la Federación art. 27.
- Ley del Impuesto Sobre la Renta art. 29.
- Resolución Miscelánea Fiscal 2025.
- Criterios del TFJA: la autoridad debe valorar la realidad económica.

ESTRATEGIA DE DEFENSA ANTE EL SAT

1. **CONTRATO DE SUMINISTRO CON IA**
2. **EVIDENCIA DEL USO**
3. **FACTURACIÓN Y PAGOS**
4. **INTEGRACIÓN CONTABLE**
5. **SUSTENTO OPERATIVO**

RECOMENDACIONES CLAVE

- Contar con un contrato sólido y detallado.
- Conservar facturas y evidencia del uso de la IA.
- Documentar los procesos internos.
- Acreditar que no se requiere personal para realizar las funciones.
- Mantener contabilidad y declaraciones en tiempo.
- Estar preparada para demostrar la sustancia económica.

JURISPRUDENCIAS Y CRITERIOS FAVORABLES

PARA DEBATIR LAS REVISIONES DEL CÓDIGO FISCAL DE LA FEDERACIÓN

2026



LOS TRIBUNALES HAN SOSTENIDO QUE EL LISTADO NO DEMUESTRA POR SÍ MISMO LA INEXISTENCIA DE LAS OPERACIONES, NI DESTRUYE LA DEDUCIBILIDAD DE LOS GASTOS NI EL ACREDITAMIENTO DEL IVA.

1 TESIS 2a./J. 20/2019 (10a.) 1 SUPREMA CORTE DE JUSTICIA DE LA NACIÓN

Refuerza el derecho de defensa y la valoración de pruebas.

2 TESIS 2a./J. 21/2019 (10a.) SUPREMA CORTE DE JUSTICIA DE LA NACIÓN

Obliga al SAT a un análisis integral y motivado.

3 TESIS 2a./J. 22/2019 (10a.) SUPREMA CORTE DE JUSTICIA DE LA NACIÓN

Reconoce la validez de la prueba documental, contable y operativa.

4 TESIS 2a./J. 23/2019 (10a.) SUPREMA CORTE DE JUSTICIA DE LA NACIÓN

Protege derechos sustantivos del contribuyente.

5 TESIS 2a./J. 24/2019 (10a.) SUPREMA CORTE DE JUSTICIA DE LA NACIÓN

Evita resoluciones genéricas y estereotipadas.

6 TESIS 2a./J. 25/2019 (10a.) SUPREMA CORTE DE JUSTICIA DE LA NACIÓN

Refuerza el principio de presunción de inocencia en materia fiscal.

7 CRITERIO JURISPRUDENCIAL DEL TFJA SALA SUPERIOR

Reconoce la sustancia económica sobre la forma.

8 CRITERIOS REITERADOS DE SALAS REGIONALES DEL TFJA

Validan la defensa con pruebas directas e indirectas.

PUNTOS CLAVE PARA INVOLUCRARLAS

- Identificar la tesis o criterio aplicable al caso.
- Relacionar los hechos con la jurisprudencia.
- Aportar y ofrecer pruebas sólidas de la materialidad.
- Solicitar la valoración integral y motivada.

CONCLUSIÓN

La jurisprudencia y los criterios del TFJA han sido claros: el listado del 69-B no destruye por sí mismo la realidad de las operaciones, y estas pueden ser acreditadas con pruebas suficientes.

CONTRATO DE SUMINISTRO DE SERVICIOS INTELIGENTES

CON INTELIGENCIA ARTIFICIAL (IA)



¿QUÉ ES?

Es un contrato mediante el cual una empresa adquiere el acceso y uso de un sistema de Inteligencia Artificial (IA) que presta servicios especializados de apoyo en materia contable, fiscal y jurídica, como auxiliar tecnológico en sus procesos internos.

OBJETO DEL CONTRATO

Suministro de servicios inteligentes de análisis, investigación, generación de documentos, revisión normativa y asistencia en la toma de decisiones en materia contable y jurídica.

PRINCIPALES FUNCIONES DEL SISTEMA DE IA

- Análisis de normatividad fiscal, contable y jurídica
- Generación de borradores de escritos, contratos y reportes
- Procesamiento de información contable y financiera
- Asistencia en cumplimiento de obligaciones
- Automatización de procesos internos
- Investigación y criterios estratégicos para la toma de decisiones

BENEFICIOS EMPRESARIALES

- Reducción de costos operativos
- Mayor eficiencia y productividad
- Resultados especializados y estandarizados
- Menor necesidad de personal administrativo
- Trazabilidad y control de procesos
- Actualización constante a la normatividad vigente

FUNDAMENTOS JURÍDICOS

- Código Civil Federal (arts. 1792 y 1834).
- Código de Comercio (arts. 75 y 89).
- Código Fiscal de la Federación (art. 28).
- Ley del Impuesto Sobre la Renta (art. 27, fr. I).
- Resolución Miscelánea Fiscal 2026 (reglas sobre contabilidad electrónica y uso de tecnologías).

CONSIDERACIONES IMPORTANTES

- Contrato por escrito con descripción clara de los servicios.
- Evidencia de facturación y pagos.
- Uso como herramienta auxiliar, no como sustituto de la responsabilidad del contribuyente.
- Resguardo de la información procesada.
- Políticas de confidencialidad y seguridad de datos.

¿UNA CUENTA BANCARIA QUEDA PROTEGIDA DEL EMBARGO FISCAL?

¿POR USARSE PARA PAGAR NÓMINA?

NO NECESARIAMENTE.



NÓMINA

Usarla para pagar sueldos no la vuelve inembargable.

CUENTA BANCARIA

Los depósitos pueden ser objeto de embargo.

LA CLAVE

Debe acreditarse el origen y destino de los recursos.

FUNDAMENTO

Aplican el CFF, criterios jurisdiccionales y reglas del SAT.

¿QUÉ PASÓ EN EL CASO?



En el expediente **1592/23-21-01-3**, el contribuyente argumentó que los depósitos eran necesarios para operar y pagar salarios.

La Sala concluyó que **no demostró** que el saldo correspondiera a sueldos devengados u obligaciones laborales específicas.

FUNDAMENTO LEGAL

Artículo 157 del CFF

- Protege ciertos bienes indispensables.
- También contempla sueldos y salarios.
- Pero no vuelve inembargable cualquier depósito bancario.

Artículo 149 del CFF

- La preferencia de adeudos laborales debe probarse de forma fehaciente.

Reglamento Interior del SAT

La autoridad puede determinar actualización y recargos conforme a sus facultades legales.

¿QUÉ SIGNIFICA PARA TU EMPRESA?

- Usar una cuenta para nómina ayuda, pero no la protege automáticamente.
- Es indispensable contar con evidencia documental.
- La autoridad puede embargar saldos si no se acredita su naturaleza protegida.
- Los adeudos laborales preferentes deben probarse con documentos concretos.

RECOMENDACIONES ESTRATÉGICAS

- Separa una cuenta exclusiva para nómina.
- Conserva contratos, recibos, dispersiones y registros contables.
- Documenta claramente las obligaciones laborales.
- Mantén control documental preventivo.
- nticipa riesgos con revisión jurídico-fiscal.

ARTÍCULO 49 BIS CFF

LA REVISIÓN EXPRÉS QUE PUEDE DETENER LA FACTURACIÓN DE TU EMPRESA



CHECKLIST EJECUTIVO
¿ESTÁ TU EMPRESA PREPARADA?

- REVISIÓN DE LA ORDEN
- COMITÉ DE CRISIS
- MAPA DE CFDI
- MATERIALIDAD Y ENTREGABLES
- CAPTACIÓN DEL PRESTADOR
- RAZÓN DE NEGOCIOS
- CONTROL DE PLAZOS
- DEFENSA JURÍDICA
- CONTINUIDAD DEL NEGOCIO

¿QUÉ ES?

La revisión exprés del artículo 49 Bis del Código Fiscal de la Federación que puede llevar a la suspensión temporal de la facturación de tu empresa.

¿CUÁL ES SU OBJETIVO?

Detectar operaciones con presuntos comprobantes fiscales que amparan operaciones inexistentes y evitar la evasión fiscal.

¿CUÁNDO ENTRA EN VIGOR?

Ya está vigente.
El SAT puede aplicar la revisión en cualquier momento.

¿CÓMO FUNCIONA?

- El SAT emite una orden de revisión.
- Se analizan los CFDI y la información relacionada.
- La empresa debe aportar la documentación que compruebe la realidad de las operaciones.
- En un plazo corto, el SAT determina si procede la suspensión temporal de la facturación.

¿QUÉ PUEDE OCURRIR?

- Suspensión temporal de la facturación (sellos CFDI).
- Limitación en la operación del negocio.
- Riesgos en la cadena de suministro.
- Procedimiento de defensa.

¿CÓMO PREVENIR?

- Verifica la materialidad de todas tus operaciones.
- Conserva contratos, entregables y evidencia de pago.
- Revisa la razón de negocios de tus proveedores.
- Mantén actualizados tus controles contables y fiscales.

ESTRATEGIAS EMOCIONALES



Estrategias Emocionales

LA ESTRATEGIA DEL ENFOQUE INTELIGENTE



MENOS DISPERSIÓN. MÁS RESULTADOS.

Un empresario de alto nivel no hace más, **hace mejor** lo que realmente importa.

5 CLAVES PARA ENFOCAR TU EMPRESA EN LO QUE REALMENTE GENERA VALOR

1 DEFINE TU VISIÓN REAL

Establece metas claras, medibles y alineadas con el crecimiento del negocio.

UNA VISIÓN CLARA GUÍA MEJORES DECISIONES.

2 PRIORIZA LO ESENCIAL

Enfoca tiempo, recursos y talento en lo que genera valor, rentabilidad y estabilidad.

MENOS TAREAS, MAYOR IMPACTO.

3 DELEGA CON INTELIGENCIA

Construye un equipo capaz, asigna responsabilidades y libera tiempo estratégicamente.

UN GRAN EQUIPO MULTIPLICA RESULTADOS.

4 MIDE Y AJUSTA

Revisa indicadores, elimina lo que no funciona y mejora continuamente tu ejecución.

LO QUE SE MIDE, SE MEJORA.

5 CUIDA TU ENERGÍA Y ENFOQUE

Tu claridad mental influye en tus decisiones, liderazgo y capacidad de crecimiento.

TU BIENESTAR TAMBIÉN ES PARTE DE LA ESTRATEGIA.

3 IDEAS CLAVE PARA EMPRENDEDORES

- Evita la saturación operativa.
- Decide con indicadores, no con urgencias.
- Dirige tu empresa con visión, no solo con esfuerzo.

Estrategias Emocionales

PRUDENCIA ESTRATÉGICA EN LOS NEGOCIOS



IMPLICACIONES ESTRATÉGICAS EN LOS NEGOCIOS

DISCRECIÓN EN TUS PLANES

Evita compartir estrategias, inversiones o negociaciones antes de tiempo. La información prematura puede generar riesgos o pérdida de oportunidades.

EVALUACIÓN DEL ENTORNO

El mercado, las leyes, la economía y hasta situaciones personales pueden cambiar de un día para otro. Lo que hoy parece seguro, mañana puede no ser viable.

ENFOQUE EN LA EJECUCIÓN

En lugar de presumir tus planes, trabaja en ellos. Dedica tu energía a ejecutar, fortalecer tu estructura y generar valor.

HUMILDAD Y REALISMO

Mantén un equilibrio entre la visión y la realidad. Sueña y planifica, pero con los pies en la tierra, preparado para ajustar el rumbo cuando sea necesario.

CLAVES PRÁCTICAS PARA EMPRESARIOS

01 Protege tu información estratégica.

02 Trabaja en resultados, no en anuncios.

03 Evalúa riesgos antes de tomar decisiones.

04 Sé flexible y adáptate al cambio.

05 Mantén un círculo de confianza en tus proyectos.

Estrategias Emocionales

EL VERDADERO PODER TAMBIÉN SE GESTIONA POR DENTRO

1 EL COSTO OCULTO DE LA SOLEDAD DEL PODER

El aislamiento en la toma de decisiones puede erosionar tu juicio con el tiempo.

- Menos perspectivas y puntos de vista.
- Mayor riesgo de decisiones impulsivas.
- Se pierde la realidad del entorno.
- Puede generar desgaste emocional y pérdida de claridad.



EL PODER SIN DIÁLOGO TAMBIÉN PUEDE SER UNA TRAMPA.

2 LAS DECISIONES DESDE EL MIEDO VS. DESDE LA VISIÓN

Una jugada "audaz" puede ser visión... o una huida disfrazada. La clave está en la intención.

CUANDO DECIDES DESDE EL MIEDO...	CUANDO DECIDES DESDE LA VISIÓN...
✕ Reaccionas con urgencia.	✓ Analizas con calma.
✕ Buscas evitar pérdidas.	✓ Evalúas el panorama completo.
✕ Actúas desde la ansiedad.	✓ Actúas con propósito.
✕ Priorizas la supervivencia.	✓ Piensas en el largo plazo.
✕ Tomas decisiones que te alejan de tu propósito.	✓ Creas oportunidades de crecimiento sostenible.

3 EL ÉXITO EXTERNO Y EL VACÍO INTERNO

Se pueden tener logros, ingresos y reconocimiento y aún así sentir un vacío. El éxito sin bienestar interno no es sostenible.

- Metas cumplidas, pero sin satisfacción.
- Reconocimiento, pero sin plenitud.
- Más resultados, pero menos sentido.
- Agotamiento, aunque todo parezca bien.



EL VERDADERO ÉXITO INCLUYE TRANQUILIDAD POR DENTRO.

4 GESTIÓN EMOCIONAL COMO VENTAJA COMPETITIVA

Lo emocional no es una debilidad, es una herramienta estratégica que potencia tu liderazgo y tus resultados.

- Toma mejores decisiones.
- Lidera con empatía y firmeza.
- Maneja la presión con equilibrio.
- Construye equipos más humanos.
- Genera resultados sostenibles.



INTELIGENCIA EMOCIONAL TAMBIÉN ES INTELIGENCIA DE NEGOCIOS.

TESIS Y JURISPRUDENCIAS RELEVANTES

- CONSTITUCIÓN
- LABORAL
- PENAL
- FISCAL
- MERCANTIL
- CIVIL



PERSONAS BENEFICIARIAS EN MATERIA LABORAL



La parte patronal carece de interés jurídico para impugnar en amparo la declaración de beneficiarios, aunque exista condena al pago de prestaciones económicas.

¿QUÉ DETERMINÓ LA SUPREMA CORTE?

Que el patrón **no puede impugnar**, en amparo, la resolución en la que se declaran quiénes son las personas beneficiarias de las prestaciones económicas derivadas de la muerte de una persona trabajadora.

¿POR QUÉ?

Porque el patrón no forma parte de la relación jurídica en esa controversia, por lo que no tiene interés jurídico. Su obligación es cumplir con el pago de las prestaciones, una vez que se determine quiénes son las personas beneficiarias.

CRITERIO RELEVANTE

La declaración de beneficiarios es un tema **ajeno al patrón**. Aunque la resolución le imponga el pago de las prestaciones, el patrón sólo puede controvertir otros aspectos, pero no quiénes recibirán los recursos.

¿QUÉ IMPLICA PARA SU EMPRESA?

Debes cumplir con el pago de las prestaciones a las personas beneficiarias reconocidas.

No puedes retrasar el pago alegando falta de legitimación.

Registro digital: 2032595

Tesis: I.1o.T.J/1 L (12a.)

Pubicada: 4 de septiembre de 2026

COMÚN

DENUNCIA DE REPETICIÓN DEL ACTO RECLAMADO



PROCEDE CUANDO LA AUTORIDAD OMITE OBSERVAR EL ALCANCE Y LOS EFECTOS DE UNA EJECUTORIA DE AMAPARO.

¿QUÉ ESTABLECE?

Procede la denuncia de repetición del acto reclamado cuando la autoridad, en lugar de cumplir con una sentencia de amparo, **omite observar su alcance y sus efectos.**

¿QUÉ NO PROCEDE?

No es necesario promover un nuevo juicio de amparo.

La denuncia de repetición es el **medio idóneo** para hacer valer el incumplimiento de la autoridad.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

El amparo obliga a la autoridad a **cumplir la sentencia, a no reiterar el acto** declarado inconstitucional y a actuar conforme a sus efectos. Si no lo hace, se actualiza la denuncia de repetición.

¿QUÉ IMPLICA PARA SU EMPRESA?

Si obtiene un amparo y la autoridad repite el acto o no acata la sentencia, **puede presentar la denuncia de repetición.**

Es un procedimiento **más rápido y eficiente** que iniciar un nuevo amparo.

Protege los derechos de su empresa al **garantizar el cumplimiento efectivo de la sentencia.**

Evita que la autoridad emita nuevamente actos contrarios a lo ya resuelto en el amparo.

Tesis: P.R.A.C.CN.J/8K (12a.)

Registro digital: 2032583

Publicada: 4 DE SEPTIEMBRE DE 2026.

COMÚN, CIVIL

AUTO INICIAL DE TRÁMITE EN AMPARO INDIRECTO CONTRA EL IFPE

NO ES ACTUACIÓN DE AUTORIDAD, SINO UN ACTO ENTRE PARTICULARES, EQUIPARABLE A LOS DE AUTORIDAD.



¿QUÉ PASÓ?

Se analizaron recursos de queja contra autos que desecharon demandas de amparo indirecto promovidas contra actos de instituciones de Fondos de Pago Electrónico (IFPE), como el **bloqueo, congelamiento y restricción.**

CRITERIO

El auto inicial de trámite de la demanda de amparo indirecto, en estos casos, **no es** la actuación procesal oportuna para determinar si dichos actos son equiparables a los de autoridad.

Se requiere un análisis más profundo del caso.



¿QUÉ SIGNIFICA PARA EL EMPRESARIO?

- Los bloqueos o restricciones en cuentas de una IFPE se consideran **actos entre particulares.**
- No pueden desecharse de plano las demandas de amparo; **deben analizarse a fondo.**
- La sola regulación financiera no convierte a la IFPE en autoridad. Es necesario **revisar la relación contractual** y las obligaciones aplicables.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

- Evita rechazos automáticos de demandas de amparo.
- Da mayor certeza jurídica a los usuarios de IFPE.
- Reconoce que estos actos, aunque provengan de particulares, pueden ser equiparables a los de autoridad y deben analizarse en su contexto.

EN RESUMEN

Si tu empresa enfrenta un bloqueo o restricción en una cuenta de una IFPE, el juez debe analizar el caso a fondo y no desechar la demanda de manera inmediata.

Registro digital: 2032579

Tesis: PR.A.C.CS. J/8 C (12a.)

Publicación: 4 septiembre 2026.

CIVIL

INTERDICCIÓN

LAS DISPOSICIONES LOCALES QUE PREVÉN ESTA FIGURA SE ENTIENDEN DEROGADAS



¿QUÉ RESOLVIÓ?

La Suprema Corte determinó que las normas locales que establecen la figura de la interdicción —que restringe la capacidad jurídica de las personas mayores de edad con discapacidad— **se consideran derogadas** desde la entrada en vigor del Código Nacional de Procedimientos Civiles y Familiares (8 de junio de 2023), incluso si aún no se ha implementado en las entidades federativas.

¿A QUIÉN AFECTA?

A personas mayores de edad con discapacidad y a sus familias, quienes ya no pueden ser sometidas a procedimientos de interdicción.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE PARA EL EMPRESARIO?

Refuerza la igualdad y no discriminación, promueve la inclusión y protege los derechos de las personas con discapacidad, lo que impacta en prácticas laborales, contrataciones y políticas internas de la empresa.

¿QUÉ CAMBIA?

- Se eliminan los regímenes de sustitución de la voluntad.
- Se reconoce la capacidad jurídica plena de las personas con discapacidad.
- Las entidades federativas deben adecuar sus normas, pero la derogación ya opera.

Registro digital: **2032586**

Tesis: **P./J. 175/2026 (12a.)**

Fecha de publicación: **4 de septiembre de 2026**

CIVIL

SUSPENSIÓN EN EL JUICIO DE AMPARO

EN PROCEDIMEINTOS DE ADOPCIÓN



Puede concederse la suspensión para ordenar la expedición de un acta de nacimiento provisional de la persona menor de edad, aunque no se haya señalado al Registro Civil como autoridad responsable.

¿QUÉ DETERMINÓ?

En un juicio de amparo relacionado con un procedimiento de adopción, la Suprema Corte determinó que **sí es procedente conceder la suspensión** para ordenar la expedición de un acta de nacimiento provisional de la persona menor de edad, aun cuando el Registro Civil no haya sido señalado como autoridad responsable.

¿QUÉ SIGNIFICA PARA EL EMPRESARIO?

Protección inmediata.
Se privilegia el derecho a la identidad de la persona menor de edad sobre formalidades procesales.

Medida temporal.
La suspensión permite expedir el acta de nacimiento provisional sin resolver el fondo del juicio de adopción.

Seguridad jurídica.
La falta de señalamiento del Registro Civil no debe ser un obstáculo para proteger el interés superior de la niñez.

¿POR QUÉ ES RELEVANTE?

El derecho a la identidad (nombre, nacionalidad, filiación y estado civil) es un derecho humano fundamental.
Su protección no puede esperar a la sentencia definitiva, especialmente tratándose de niñas, niños y adolescentes.



Registro digital: **2032608**

Tesis: **P./J. 178/2026 (12a.)**

Publicación: **4 de septiembre de 2026**

LABORAL

EMPLAZAMIENTO AL JUICIO LABORAL

DEBE AGREGARSE AL EXPEDIENTE COPIA DE LA CÉDULA DE NOTIFICACIÓN



¿QUÉ RESOLVIÓ LA SUPREMA CORTE?

Para que sea válido el emplazamiento al juicio laboral, la persona actuaría debe agregar al expediente la copia de la cédula de notificación prevista en el artículo 751 de la Ley Federal del Trabajo.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

La copia de la cédula permite verificar la legalidad de la notificación y garantiza el derecho de audiencia.

¿QUÉ SIGNIFICA PARA TU EMPRESA?

- Brinda mayor seguridad en los procedimientos laborales.
- Permite verificar que las notificaciones se realicen conforme a la ley.
- La omisión de esta copia puede invalidar el emplazamiento y afectar el resultado del juicio.

RECOMENDACIONES

- Verifica que en cada emplazamiento se entregue la cédula de notificación.
- Conserva copia en tus expedientes laborales.
- Si detectas omisiones, analiza con tu asesor legal la posibilidad de hacer valer el vicio.

Registro digital: 2032584

Tesis: P./J. 177/2026 (12a.)

Fecha de publicación: 4 de septiembre de 2026

LABORAL

COMPETENCIA PARA CONOCER DEL RECURSO DE QUEJA

CONTRA EL DESECHAMIENTO DE LA DEMANDA DE AMPARO INDIRECTO QUE COMBATE LA NEGATIVA DE OTORGAR LA GRATIFICACIÓN POR JUBILACIÓN.



¿QUÉ RESOLVIÓ?

La Suprema Corte determinó que el **Tribunal Colegiado de Circuito en Materia de Trabajo** es competente para conocer del recurso de queja contra el desechamiento de una demanda de amparo indirecto mediante la cual se reclama la negativa de otorgar la **gratificación por jubilación.**

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

- Brinda **certeza** sobre qué tribunal debe conocer estos asuntos.
- **Evita dilaciones** y conflictos de competencia.
- Permite una **defensa más clara y eficiente** en casos de personal jubilado.

¿QUÉ RESOLVIÓ?

Este tipo de controversias, aun cuando las promueva personal jubilado del sector público, tienen **naturaleza laboral.**

La competencia corresponde a los **Tribunales Colegiados en Materia de Trabajo,** no a los de materia administrativa.

Se confirma que la gratificación por jubilación es una **prestación extralegal** otorgada por el Estado como patrón.

RECOMENDACIÓN

Si tu empresa (o entidad pública) enfrenta un amparo relacionado con la negativa de otorgar gratificación por jubilación, **considera que la vía y el tribunal competente es el especializado en materia de trabajo.**

Registro digital: **2032580**

Tesis: **P./J. 176/2026 (12a.)**

Publicación: **4 de septiembre de 2026.**

ADMI LABORAL

PRUEBA PERICIAL MÉDICA EN EL PROCEDIMIENTO LABORAL



FORMA DE SUBSANAR LA OMISIÓN DE CITAR EN EL DICTAMEN PERICIAL RESPECTO A LA IDENTIFICACIÓN DE LA PERSONA TRABAJADÓRA.

¿QUÉ RESOLVIÓ LA SUPREMA CORTE?

La falta de identificación de la persona trabajadora en el dictamen pericial médico no obliga a reponer el procedimiento, siempre que:

- El dictamen contenga los datos necesarios para identificarla.
- Su identidad pueda acreditarse con otros documentos del expediente.

CRITERIO JURISPRUDENCIAL

La ausencia de la constancia de comparecencia de la persona trabajadora ante el perito, o la falta de un requisito formal en el dictamen, no debe ser motivo para dejar sin efectos el procedimiento, cuando su identidad se acredite con la documentación del expediente.

Debe prevalecer el equilibrio procesal entre las partes y evitar formalismos que impidan una justicia pronta y efectiva.

¿QUÉ SIGNIFICA PARA EL EMPRESARIO?

MAYOR CERTEZA JURÍDICA
Se evitan reposiciones de procedimientos por omisiones menores.

VALIDEZ DE LOS DICTÁMENES
Los dictámenes periciales médicos son útiles aun con omisiones.

PROCESOS MÁS ÁGILES
Se favorece la solución de fondo y la tutela efectiva de los derechos.

Recomendación práctica

- Conserve en el expediente toda la documentación que identifique al trabajador.
- Revise que los dictámenes contengan datos suficientes.
- Integre constancias, expedientes laborales y demás pruebas.

Registro digital: 2067850 | Número de tesis: P./J. 182/2026 (12a.) | Fecha de publicación: 11 de septiembre de 2026

COMUN

CÓMPUTO DEL PLAZO PARA INTERPONER EL RECURSO DE REVISIÓN



01 ¿QUÉ ESTABLECIÓ LA TESIS?

Los días correspondientes al periodo vacacional de los Juzgados de Distrito deben **excluirse del cómputo del plazo de 10 días** para interponer el recurso de revisión contra la resolución.

02 ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

Durante el periodo vacacional el Juzgado de Distrito no realiza labores ordinarias, por lo que **no pueden contarse esos días** dentro del plazo.

03 FUNDAMENTO

Artículo 86 de la Ley de Amparo, que establece la suspensión de labores de los órganos jurisdiccionales en los periodos vacacionales.

04 CRITERIO RELEVANTE

El cómputo del plazo de **10 días se reanuda al concluir el periodo vacacional**, garantizando el derecho de acceso a la justicia y evitando que se pierda el derecho a impugnar por causas ajenas al promovente.

¿Qué implica para el empresario?

- Mayor certeza jurídica en la interposición del recurso.
- Permite una mejor planeación de plazos en periodos vacacionales.
- Evita la pérdida del derecho a impugnar por días inhábiles.
- Relevante en litigios fiscales, administrativos y civiles.

Registro digital —

Tesis PRA.C.CN. J/7 K (12a.)

Fecha de publicación 11 de septiembre de 2026

LABORAL

OFRECIMIENTO DE TRABAJO

LA EXISTENCIA O INEXISTENCIA DEL DESPIDO DEBE ACREDITARSE CON PRUEBAS, NO CON SUPOSICIONES



01 ¿QUÉ ESTABLECE?



Para calificar el ofrecimiento de trabajo de buena fe y, en su caso, determinar la procedencia de la reversión de la carga de la prueba, no deben valorarse los medios probatorios relacionados con la existencia.

02 ¿POR QUÉ ES RELEVANTE?



Porque evita que se analice de manera indebida si hubo o no despido, y permite que la calificación del ofrecimiento de trabajo se realice **con base en sus propios elementos probatorios.**

03 ¿CUÁL ES EL CRITERIO?



En los juicios laborales promovidos con motivo de un primer despido, los tribunales deben enfocarse únicamente **en las pruebas del ofrecimiento** de trabajo.

En otras palabras

La buena fe del ofrecimiento de trabajo se analiza con los elementos propios de la oferta (ser real, concreta y documentada) y no con base en suposiciones sobre si el trabajador fue o no despedido.

¿QUÉ IMPLICA PARA LOS EMPRESARIOS?

1. Ofrecimientos de trabajo reales, concretos y por escrito
2. Aseguren la documentación que acredite la oferta.
3. Una estrategia probatoria adecuada reduce riesgos en juicios laborales.

CONCLUSIÓN

La calificación de la buena fe del ofrecimiento de trabajo debe basarse únicamente en sus elementos probatorios, lo que brinda mayor certeza y claridad en los juicios.



Registro digital 2029462

Tesis PR.P.T.CN. J/14 L (12a.)

Fecha de publicación 11 de septiembre de 2026

CIVIL

JURISDICCIÓN VOLUNTARIA



Permite conocer los hechos jurídicos derivados de un contrato de gestión substituta y constituye prueba plena para la expedición del acta de nacimiento.

1 ¿QUÉ RESUELVE?

La Suprema Corte determinó que la vía de **jurisdicción voluntaria** es la adecuada para conocer los hechos derivados de un contrato de **gestión substituta.**

La resolución que consiste en estos hechos constituye **prueba plena** para la expedición del acta de nacimiento de la niña o niño.

2 ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

Da **certeza jurídica** al proceso de reconocimiento de la filiación en casos de gestión substituta, **protegiendo el interés superior de la niñez** y los derechos de todas las personas involucradas (madre o persona gestante, padres intencionales y el recién nacido).

3 IMPLICACIONES PARA EL EMPRESARIO

- Brinda seguridad jurídica a trabajadores y directivos.
- La resolución judicial es válida para registrar al recién nacido.
- Reduce riesgos de controversias futuras sobre la filiación.
- Refuerza el cumplimiento de derechos de la niñez y de las personas gestantes.

Registro digital: 2032627 | Tesis: P.J. 181/2026 (12a.) | Fecha de publicación: 11 de septiembre del 2026

DERECHO PROCESAL

AMPARO INDIRECTO.

ES IMPROCEDENTE CONTRA EL EMBARGO DECRETADO EN LA ETAPA DE EJECUCION DE SENTENCIA

EXCLUSIVAMENTE POR LA CANTIDAD LÍQUIDA IMPUESTA COMO CONDENA EN EL JUICIO.



¿QUÉ SIGNIFICA?

No procede el juicio de amparo indirecto cuando se impugna un embargo de bienes dictado en la etapa de ejecución de sentencia, si dicho embargo corresponde únicamente a la **cantidad líquida** que fue impuesta como condena en el juicio.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE PARA TU EMPRESA?

- Porque la sentencia ya es firme y debe cumplirse.
- El embargo es una consecuencia directa de esa sentencia.
- El amparo indirecto no puede usarse para detener el embargo si solo se impugna el monto.

¿CUÁNDO SÍ PODRÍA PROCEDER EL AMPARO?

Podría analizarse en casos excepcionales, si el embargo afecta derechos distintos a la cantidad condenada o si existen otras violaciones procesales relevantes.

CONSIDERACIÓN CLAVE

El embargo de bienes para garantizar el cumplimiento de una sentencia firme forma parte de la ejecución y, en primcipio, no puede ser detenido por amparo indirecto cuando solo se cuestiona la cantidad líquida de la condena.

Registro digital
—

Tesis
P./J. 180/2026 (12a.)

Fecha de publicación
11 de septiembre de 2026

ADMI

COMPETENCIA PARA CONOCER DEL AMPARO INDIRECTO CONTRA LA OMISIÓN DE REINSTAR A UNA PERSONA SERVIDORA PÚBLICA EN SU CARGO



¿QUÉ ESTABLECE?

El Juzgado de Distrito es competente para conocer del juicio de amparo indirecto cuando se reclama la **omisión de una autoridad administrativa** del Estado Mexicano de cumplir una resolución firme que ordena **reinstalar a una persona servidora pública** en su puesto.

01 EXISTE UNA RESOLUCIÓN FIRME



Debe haber una resolución definitiva (judicial o administrativa) que ordene la reinstalación de la persona en su cargo.

02 HAY OMISIÓN DE LA AUTORIDAD



La autoridad administrativa del Estado Mexicano no cumple con la resolución y omite ejecutar la reinstalación.

03 COMPETENCIA DEL JUZGADO DE DISTRITO



Corresponde al Juzgado de Distrito con jurisdicción en el lugar donde debe ejecutarse la resolución, conforme al artículo 37.

¿QUÉ SIGNIFICA PARA TU EMPRESA?

- Refuerza la obligatoriedad de cumplir las resoluciones de las autoridades.
- Evita que las autoridades prolonguen indebidamente el cumplimiento.
- Brinda certeza jurídica sobre qué juzgado es competente en estos casos.

Registro digital: 2032617 | **Tesis:** P./J. 183/2026 (12a.) | **Fecha de publicación:** 11 de septiembre de 2026

PENAL

ORDEN DE APREHENSIÓN: DEBE EMITIRSE EN FORMA ESCRITA Y NO SOLO EN AUDIENCIA



La orden de aprehensión debe constar **por escrito.**

No basta con que se dicte de manera oral en audiencia ni que se aluda ella en la videograbación o en el acta del sistema informático.

01 ¿QUÉ RESOLVIÓ LA SCJN?



Que la orden de aprehensión es válida solo si está **debidamente fundada y motivada por escrito**, con los datos mínimos de la persona a detener, para garantizar su ejecución y evitar detenciones arbitrarias.

02 ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?



Porque protege los derechos de la persona investigada, asegura el **control judicial y da certeza** sobre la existencia, contenido y alcance de la orden.

03 CRITERIO DEL PLENO REGIONAL



La contradicción de criterios entre tribunales colegiados se resolvió a favor de que la orden de aprehensión **debe dictarse por escrito,** incluso cuando la audiencia esté videograbada.

¿QUÉ SIGNIFICA PARA SU EMPRESA?

- Mayor seguridad jurídica en procesos penales.
- Evita detenciones irregulares de directivos o colaboradores.
- Refuerza la importancia de contar con asesoría legal especializada ante cualquier investigación.

Registro digital: 2032617 | Tesis: XXVII/2019 (10a.) | Fecha de publicación: 11 de septiembre de 2026

COMÚN

IMPROCEDENCIA DEL AMPARO INDIRECTO



No se actualiza de manera manifiesta e indudable la causa prevista en el artículo 61, fracción XXIII, de la Ley de Amparo, cuando de la lectura integral de la demanda se adviertan elementos indiciarios sobre la posible existencia de la orden de aprehensión reclamada.

CRITERIO JURÍDICO

Si en la demanda de amparo existen indicios razonables de una posible orden de aprehensión, el asunto no debe desecharse por improcedencia manifiesta e indudable.

JUSTIFICACIÓN

El auto inicial no es suficiente para concluir de forma definitiva que el acto reclamado no existe. El juzgador debe analizar con mayor profundidad la demanda, sus anexos y los informes de la autoridad.

IMPACTO EMPRESARIAL

Este criterio da mayor margen de defensa a empresarios y personas con actividad empresarial ante actos de autoridad. Ayuda a evitar desecamientos prematuros del amparo y protege mejor la operación y reputación.

Registro digital: **2032636**

Tesis: **II.1o.2 K (12a.)**

Fecha de publicación: **18 de septiembre de 2026**

ADMI

PRESUNCIÓN DE INEXISTENCIA DE OPERACIONES AMPARADAS EN COMPROBANTES FISCALES



DEBE NEGARSE VALOR PROBATORIO

Debe negarse valor probatorio a los contratos de comodato redactados de forma genérica al no ser susceptibles de evidenciar capacidad operativa real para acreditar su materialidad.

01 CRITERIO JURÍDICO

Para acreditar la materialidad de operaciones presuntamente inexistentes, debe negarse valor probatorio a los contratos de comodato redactados de forma genérica, porque no permiten demostrar capacidad operativa real.

02 JUSTIFICACIÓN

La sola existencia formal de un contrato no prueba por sí misma que la operación realmente ocurrió. Si el contrato es genérico y no precisa bienes, herramientas, cantidades, condiciones o relación concreta con las operaciones facturadas, no acredita materialidad ni capacidad operativa real.

03 IMPACTO EMPRESARIAL

Las empresas no deben depender de contratos genéricos para respaldar sus operaciones. Es indispensable conservar evidencia integral de materialidad: contratos específicos, documentación soporte, entregables y trazabilidad operativa, especialmente ante revisiones vinculadas con el artículo 69-B del CFF.

Registro digital: **2032638**

Tesis: **II Región)10.4 A (12a.)**

Fecha de publicación: **18 de septiembre de 2026**

ADMI

COMBATE A LA SIMULACIÓN FISCAL



Los contratos genéricos no son suficientes

La autoridad fiscal puede negar valor probatorio a contratos de comodato y laborales cuando no acrediten una operación real.

TESIS 1 | CONTRATOS DE COMODATO



Los contratos de comodato redactados de forma genérica no acreditan por sí mismos la materialidad de las operaciones ni la capacidad operativa real.

Un contrato genérico es una formalidad documental insuficiente si no demuestra de manera concreta bienes, herramientas o capacidad real para operar.

TESIS 2 | CONTRATOS LABORALES

Los contratos laborales y las constancias de trabajadores pierden valor probatorio cuando no existe congruencia entre el número de empleados y el volumen de operaciones facturadas.

Si la plantilla laboral no es consistente con la producción o facturación declarada, la autoridad puede considerar insuficiente esa evidencia.

¿QUÉ SIGNIFICA PARA LA EMPRESA?

- Los contratos genéricos no acreditan operaciones reales.
- Se requiere evidencia material y documental suficiente.
- Debe existir congruencia entre personal, infraestructura y operaciones facturadas.
- La materialidad debe demostrarse con soporte integral, no solo con papeles.

RECOMENDACIONES EMPRESARIALES

- Elabora contratos específicos y detallados.
- Respalda cada operación con evidencia documental completa.
- Demuestra capacidad operativa real: instalaciones, equipo, procesos y personal.
- Verifica congruencia entre tu plantilla laboral y tu nivel de operaciones.

Tesis:
(II Región)1o.4 A (12a.) y
(II Región)1o.5 A (12a.)

Registro digital:
2032638 y 2032639

Fecha de publicación:
18 de septiembre de 2026

ADMI

LOS CFDI, REGISTROS CONTABLES Y PAPELES DE TRABAJO NO SON PRUEBA PLENA DE LA MATERIALIDAD DE LAS OPERACIONES



CRITERIO JURÍDICO

Los comprobantes fiscales digitales por Internet (CFDI), registros contables y papeles de trabajo no constituyen por sí mismos prueba plena para acreditar la materialidad de las operaciones.



FUNDAMENTO Y JUSTIFICACIÓN

Estos documentos son instrumentos formales que documentan operaciones declaradas, pero no prueban por sí mismos que existió la entrega de bienes o la prestación de servicios.

Es necesario analizar en su conjunto todas las pruebas para verificar la capacidad operativa,



IMPLICACIONES PARA EL EMPRESARIO

Contar únicamente con CFDI, registros contables y papeles de trabajo no es suficiente para demostrar la materialidad de las operaciones ante una revisión fiscal.

La autoridad puede negar valor probatorio.



RECOMENDACIONES EMPRESARIALES

- Conserva evidencia adicional de cada operación.
- Integra información sobre la entrega de bienes o la prestación de servicios.
- Documenta la capacidad operativa real de tus proveedores y de tu empresa.
- Mantén un expediente completo y ordenado con toda la documentación soporte.

NÚMERO DE TESIS: (II Región) 10.6 A (12a.)

REGISTRO DIGITAL: 2032637

FECHA DE PUBLICACIÓN: 18 de septiembre de 2026

ADMI

NO BASTA DESESTIMAR PRUEBAS DE MANERA INDIVIDUAL PARA PRESUMIR OPERACIONES INEXISTENTES



¿QUÉ RESOLVIÓ LA TESIS?

Si las pruebas para desvirtuar la presunción de inexistencia de operaciones son desestimadas individualmente por no acreditar un hecho base idóneo, no procede su valoración conjunta, porque no existe sustento suficiente para construir una inferencia válida.

CLAVE EMPRESARIAL

No basta tener documentos aislados; la evidencia debe ser congruente, útil y capaz de demostrar la realidad de la operación.

¿QUÉ SIGNIFICA PARA TU EMPRESA?

1. La autoridad no puede presumir automáticamente una operación inexistente sin un análisis probatorio serio.
2. Cada prueba debe aportar sustancia, pero también debe existir una revisión integral del expediente.
3. La defensa fiscal depende de documentar y conectar correctamente la materialidad de tus operaciones.

HECHOS RELEVANTES

En un juicio contra un crédito fiscal derivado de revisión de gabinete, se analizaron inconsistencias sobre la materialidad de operaciones y la forma en que debían valorarse las pruebas.

RECOMENDACIONES PRÁCTICAS

- Conserva contratos, CFDI, entregables, reportes y estados de cuenta.
- Integra tu evidencia de forma ordenada y coherente.
- Acredita capacidad operativa, trazabilidad y materialidad.
- Prepárate para revisiones fiscales con soporte documental completo.

Tesis: (II Región)1o.3 A (12a.)

Registro digital: 2032642

Publicación: 18 de septiembre de 2026

PENAL

AUDIENCIA DE LECTURA Y EXPLICACIÓN DE LA SENTENCIA EN EL SISTEMA PENAL ACUSATORIO



¿QUÉ RESOLVIÓ LA CORTE?

Al celebrarse la audiencia de lectura y explicación de la sentencia en el sistema penal acusatorio, el Tribunal de Enjuiciamiento **debe tener a disposición de las partes la versión escrita del fallo.**

CRITERIO JURÍDICO

La versión escrita de la sentencia debe estar disponible dentro del plazo legal:

- Dentro de los **cinco días** posteriores a la emisión del fallo, en caso de **absolución.**
- Después de la audiencia de **individualización de sanciones**, en caso de **condena.**

¿POR QUÉ IMPORTA?

- Protege el derecho de defensa y el debido proceso.
- Permite conocer con precisión el contenido integral de la sentencia.
- Facilita la **preparación de impugnaciones.**

IMPACTO EMPRESARIAL

- Si una empresa, sus directivos o su representación legal participan en un asunto penal.
- Permite revisar con detalle alcances, sanciones, reparación del daño y estrategia de recurso.
- Favorece una mejor toma de decisiones y reduce riesgos jurídicos.

EN LA PRÁCTICA

1. Analizar el contenido completo de la sentencia.
2. Definir la estrategia de impugnación.
3. Evaluar sanciones y reparación del daño.
4. Fortalecer la seguridad jurídica de la empresa en procesos penales.

DATOS DE LA TESIS

Registro digital: 2032644

Tesis: P./J. 187/2026 (12a.)

Publicada: 25 de septiembre de 2026

COMÚN/
CIVIL

CONOCIMIENTO DEL ORIGEN BIOLÓGICO

Importancia y relación con el derecho a la identidad de una persona menor de edad.



¿QUÉ RESOLVIÓ LA SCJN?

El derecho de una persona menor de edad a conocer su origen biológico **forma parte de su derecho a la identidad.**

Ese conocimiento ayuda a construir su **historia personal, su sentido de pertenencia y el desarrollo de su personalidad.**

En ciertos casos, **puede prevalecer sobre la sola conservación de una filiación jurídica** cuando ésta no coincide con la verdad biológica.

Las autoridades deben analizar cada caso protegiendo el **interés superior de la niñez.**

CRITERIO JURÍDICO

El acceso a la verdad biológica incide en la identidad personal y en el libre desarrollo de la personalidad de la persona menor de edad.

JUSTIFICACIÓN

La identidad no sólo se relaciona con el nombre o la filiación jurídica; también comprende la verdad personal, familiar y social. Conocer el origen biológico puede ser esencial para proteger derechos como la personalidad y la vida familiar.

IMPACTO PRÁCTICO

Refuerza la importancia de **proteger integralmente los derechos** de niñas, niños y adolescentes.

Obliga a valorar cada asunto con enfoque de **interés superior de la niñez** y realidad familiar.

Confirma que la identidad personal puede incluir el **acceso a la verdad biológica.**

DATOS DE LA TESIS

Tesis: P./J. 150/2026 (12a.)

Época: Duodécima

Tipo: Jurisprudencia

Publicación: 25 de septiembre de 2026

Aplicación obligatoria: 28 de septiembre de 2026

PENAL

PLAZO PARA APELAR UNA SENTENCIA DEFINITIVA

La SCJN determina que el artículo 471, párrafo segundo, del CNPP no vulnera la tutela judicial efectiva ni el debido proceso.



1 ¿QUÉ RESOLVIÓ LA CORTE?

- El plazo de 10 días para apelar una sentencia definitiva **empieza a correr desde la audiencia de lectura y explicación de la sentencia.**
- No comienza hasta una notificación posterior por escrito.

2 ¿POR QUÉ NO VIOLA DERECHOS?

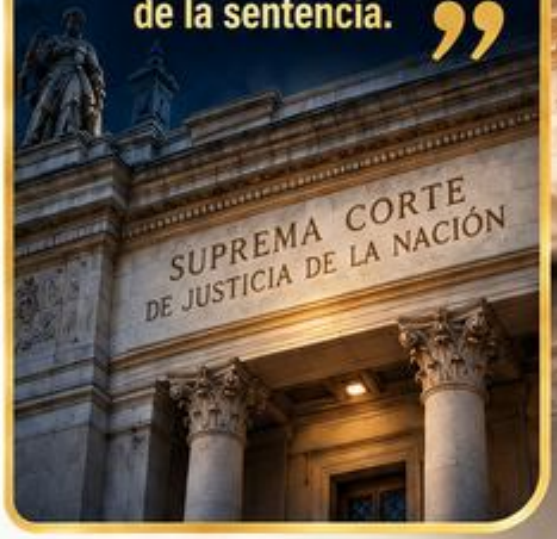
- Porque en la audiencia las partes **conocen los motivos y fundamentos** de la resolución.
- Eso les permite preparar su estrategia de defensa oportunamente.

3 IMPACTO PRÁCTICO

- La defensa debe **estar atenta desde la audiencia de lectura.**
- Esperar a la versión escrita puede hacer que el recurso se presente **fuera de tiempo.**
- Es clave tener **control de fechas y seguimiento inmediato** del asunto penal.

MENSAJE CLAVE

> "En materia penal, el tiempo para apelar corre **desde la audiencia de lectura y explicación de la sentencia.**"



DATOS DE LA TESIS

Registro digital: 2032670

Tesis: P./J. 186/2026 (12a.)

Publicada: 25 de septiembre de 2026

PENAL

SENTENCIA EN EL SISTEMA PENAL ACUSATORIO

La Suprema Corte determinó que los artículos 401, párrafo último, y 404 del Código Nacional de Procedimientos Penales no vulneran los principios de legalidad ni de exacta aplicación de la ley.



1 ¿QUÉ RESOLVIÓ LA CORTE?

- Los artículos 401, párrafo último, y 404 del Código Nacional de Procedimientos Penales son **constitucionales.**
- Regulan **de manera clara** la emisión, contenido y comunicación de la sentencia en el sistema penal acusatorio.
- No generan incertidumbre ni discrecionalidad indebida.

2 CONTEXTO DEL CASO

- Una persona fue condenada en primera instancia por **secuestro agravado.**
- La audiencia de lectura y explicación de la sentencia **fue dispensada** y la resolución se tuvo por notificada a las partes.
- Se promovieron recursos, pero el criterio terminó **confirmando la constitucionalidad** de las reglas aplicables.

3 ¿POR QUÉ IMPORTA?

- Da **certeza jurídica** sobre cómo se emiten y notifican las sentencias en materia penal.
- Confirma que el **procedimiento previsto en la ley es válido** cuando está claramente regulado.
- Refuerza la seguridad jurídica y la claridad procesal.

4 IMPACTO PARA EMPRESARIOS

- Muestra la importancia de procedimientos claros.
- Refuerza que la seguridad jurídica depende de **reglas expresas** y bien definidas.
- En temas de cumplimiento y riesgo penal, la **certeza procesal es clave** para una adecuada defensa legal.

DATOS CLAVE

Registro digital: 2032679

Tesis: P./J. 188/2026 (12a.)

Publicada: 25 de septiembre de 2026

PENAL

SISTEMA PROCESAL PENAL MIXTO O ACUSATORIO

Interpretación de la expresión "procedimientos penales iniciados"



¿QUÉ SE RESOLVIÓ?

Los órganos jurisdiccionales sustentaron **criterios contradictorios** sobre **cuándo inicia un procedimiento penal**, para determinar si un asunto debe tramitarse bajo el sistema penal mixto o el acusatorio.

CRITERIO JURÍDICO

El procedimiento penal inicia con la presentación de la denuncia, querella o requisito equivalente.

Esto define si un asunto debe sustanciarse bajo las normas del sistema penal mixto o del sistema acusatorio, según el caso.

IMPACTO PARA EL EMPRESARIO

Da **certeza** sobre qué reglas procesales aplican en asuntos penales.

Ayuda a **prevenir errores, duplicidad** de actuaciones y riesgos procesales.

Permite tomar **decisiones legales oportunas** cuando la empresa o sus directivos están involucrados en una denuncia o investigación.

¿POR QUÉ IMPORTA?

- Busca dar **orden y certeza jurídica** durante la transición entre sistemas penales.
- **Evita la repetición** de actuaciones y la duplicidad de procedimientos.
- **Previene la aplicación de reglas** incompatibles entre el sistema mixto y el acusatorio.

Registro digital
2032680

Número de tesis
P./J. 185/2026 (12a.)

Fecha de publicación
25 de septiembre de 2026

LABORAL

REINSTALACIÓN LABORAL: SI EL CONTRATO COLECTIVO OBLIGA A REINSTALAR, NO APLICA LA EXCEPCIÓN



¿QUÉ RESOLVIÓ?

La Universidad Autónoma de Nayarit **no puede evitar la reinstalación** de una persona trabajadora despedida injustificadamente, alegando la excepción del artículo 49, fracción I, de la LFT.

CRITERIO JURÍDICO

Cuando un contrato colectivo concede **condiciones más favorables que la ley**, esas cláusulas **deben cumplirse** en sus términos.

Si el patrón pactó reinstalar, no puede después limitar esa obligación con una excepción legal que no fue incorporada al contrato.

IMPACTO PARA LA EMPRESA

- **Revisar contratos colectivos** y políticas laborales vigentes.
- **Verificar si existen obligaciones** más amplias que las previstas en la LFT.
- **En despidos injustificados,** podría existir obligación de reinstalar y no solo de indemnizar.
- **No asumir que la excepción del artículo 49 LFT** aplica automáticamente si el contrato mejora los derechos del trabajador.

CLAVES PRÁCTICAS PARA EMPRESARIOS

- Analizar la redacción de los contratos colectivos y reglamentos internos.
- Identificar cláusulas que establezcan obligaciones de reinstalación.
- Alinear estrategias de terminación laboral con las condiciones pactadas.
- Prevenir riesgos de litigios revisando periódicamente las obligaciones asumidas voluntariamente.

Registro digital: 2032675 | Número de tesis: PR.P.T.CN. J/15 L (12a.) | Publicación: 25 de septiembre de 2026 | Aplicación obligatoria: 28 de septiembre de 2026

Administrativa / Fiscal

DECLARACIONES ANTE NOTARIO PÚBLICO



NO GENERAN CERTEZA TOTAL SOBRE SU VERACIDAD

Las declaraciones realizadas ante fedatario público, por sí solas, solo tienen valor indiciario. No generan certeza total sobre su veracidad y deben apoyarse con otros medios de prueba idóneos.

FUENTE LEGAL:
TFJA, Revista Núm. 55, septiembre 2026.

1 ¿QUÉ ESTABLECE EL TFJA?

- La declaración ante notario no prueba por sí sola que los hechos sean verdaderos.
- La autoridad puede exigir evidencia adicional.
- Debe complementarse con documentación objetiva y comprobable.

2 IMPLICACIONES EMPRESARIALES

- No basta una declaración notarial para acreditar operaciones o hechos.
- Se requiere soporte documental real.
- Contratos, facturas, registros, reportes y correos fortalecen la prueba.
- Es relevante en revisiones y comprobaciones ante autoridades fiscales.

3 RECOMENDACIONES ESTRATÉGICAS

- Complementar la declaración con documentación comprobatoria.
- Acreditar origen, naturaleza y contenido de los hechos.
- Conservar evidencia objetiva, verificable y coherente.
- Integrar expedientes sólidos que demuestren la realidad de las operaciones.

MENSAJE CLAVE: La declaración ante notario público es solo un inicio de prueba; su contenido debe respaldarse con evidencia real.

Tesis: VIII-J-1aS-59

Registro digital:

Fecha de publicación: Noviembre de 2018

Administrativa

TFJA ACLARA LA DILIGENCIA DE EMBARGO



ARTÍCULOS 155 Y 156
DEL CÓDIGO FISCAL DE LA FEDERACIÓN

¿QUÉ DETERMINÓ EL TFJA?

El ejecutor fiscal puede señalar bienes a embargar sin sujetarse al orden del artículo 155 del Código Fiscal de la Federación, aunque sean créditos y cuentas por cobrar, siempre que **no esté obligado a acreditar que sean de fácil realización o venta.**

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

- El SAT puede embargar créditos, cuentas por cobrarl y otros bienes, aunque no acredite su fácil venta.
- Amplía la facultad de la autoridad para **garantizar el crédito fiscal.**
- Es válido señalar bienes en el embargo aun sin seguir el orden del artículo 155.

IMPLICACIONES PARA TU EMPRESA

- **Mayor riesgo de embargo** de derechos como créditos y cuentas por cobrar.
- **No es indispensable** que el SAT pruebe su fácil realización o venta.
- **Puede afectar la liquidez** de la empresa.
- **Es fundamental** contar con una estrategia preventiva y de defensa.

RECOMENDACIONES

- **Mantén un control** actualizado de tus derechos y cuentas por cobrar.
- **Conserva documentación** que respalde su origen y operaciones.
- **Identifica bienes** susceptibles de embargo y analiza su impacto.
- **Implementa una planeación** financiera y legal para reducir riesgos.

NÚMERO DE TESIS	REGISTRO DIGITAL	FECHA DE PUBLICACIÓN
II.3o.A.115 A (10a.)	2006211	11 de abril de 2014

FISCAL

TFJA CONFIRMA CRITERIOS SOBRE PERSONALIDAD EN EL RECURSO DE REVOCACIÓN



La acreditación de la representación de una persona moral debe demostrarse con documentación idónea, suficiente y debidamente protocolizada.

¿QUÉ RESOLVIÓ EL TFJA?

Que la **acreditación de la personalidad** en el recurso de revocación, tratándose de personas morales (incluidas extranjeras), **debe demostrarse con documentación idónea, suficiente y debidamente protocolizada**, que acredite las facultades de representación vigentes al momento de interponer el medio de defensa.

FUNDAMENTOS JURÍDICOS

- Artículos 19, 122 y 123 del Código Fiscal de la Federación.
- Artículo 13 de su Reglamento.
- Regla 2.1.15. de la Resolución Miscelánea Fiscal para 2024.

PUNTOS CLAVE PARA EMPRESAS

1. **Documentación idónea** Poderes, estatutos y documentos que acrediten facultades de representación.
2. **Suficiente y protocolizada** Cumplir formalización, apostilla y traducción oficial, en su caso.
3. **Momento relevante** La representación debe existir al momento de promover el recurso.
4. **Facultad de la autoridad** Puede verificar autenticidad formal y eficacia de la documentación.

IMPLICACIONES EMPRESARIALES

- **Evita el desechamiento de recursos** por falta de acreditación de personalidad.
- **Valida representaciones** de personas morales extranjeras cuando cumplan requisitos.
- **Fortalece la defensa fiscal** al permitir hacer valer derechos y argumentos en tiempo y forma.
- **Es relevante** para grupos, subsidiarias, filiales y estructuras internacionales.

LA REPRESENTACIÓN EFECTIVA DE UNA EMPRESA SE DEMUESTRA CON DOCUMENTOS REALES, VIGENTES Y FORMALMENTE ACREDITADOS.

Número de tesis:
IX-P-1aS-254

Fecha de publicación:
25 septiembre

LABORAL

EMBARGO DE BIENES: TAMBIEN PUEDEN DEFENDERSE LOS COPROPIETARIOS Y CÓNYUGES



¿QUÉ ESTABLECE EL CRITERIO?

El derecho a promover el recurso de revocación contra el avalúo de bienes embargados no es exclusivo del embargado o de terceros acreedores; también puede corresponder a copropietarios de inmuebles o a personas bajo régimen de sociedad conyugal.

¿QUÉ OBLIGA A LA AUTORIDAD?

La autoridad debe notificar el avalúo y el periodo de remate de los bienes embargados a quienes tengan los bienes en copropiedad o a quienes estén bajo el régimen de sociedad conyugal.

FUNDAMENTO LEGAL

- Artículo 117, fracción II, inciso b) del CFF
- Artículo 127 del CFF
- Artículos 155 y 156 del CFF
- Artículo 175 del CFF (avalúo)
- Artículo 177 del CFF (remate)

¿QUÉ SIGNIFICA PARA TU EMPRESA O PATRIMONIO?

Si eres copropietario o estás casado bajo sociedad conyugal, puedes defender tu propiedad.

Deben notificarte el avalúo y el remate.

Puedes promover el recurso de revocación si no estás de acuerdo con la valuación.

5 RECOMENDACIONES EMPRESARIALES

1. Revisa la titularidad de tus bienes.
2. Verifica que la autoridad te notifique formalmente.
3. Impugna en tiempo si la valuación es incorrecta.
4. Documenta tu interés jurídico en la propiedad.
5. Da seguimiento al procedimiento de ejecución fiscal.

MENSAJE CLAVE | **Conocer tus derechos también protege tu patrimonio.**

Número de tesis / criterio:
IX-CASR-NCIV-17 y IX-CASR-NCIV-18

Fecha de publicación:
Septiembre 2026

LABORAL

RETENCIONES DE ISR EN SUELDOS



LA AUTORIDAD FISCAL DEBE CONSIDERAR EL MONTO TOTAL EFECTIVAMENTE ENTERADO Y NO UNO INFERIOR.

¿QUÉ DETERMINÓ EL TFJA?

En los casos de ISR por sueldos y salarios, es obligación de la autoridad fiscal considerar las cantidades efectivamente retenidas y enteradas por el patrón, aun cuando hayan sido determinadas de manera errónea por el retenedor.

FUNDAMENTO LEGAL

Artículo 96
Ley del Impuesto sobre la Renta.

Artículo 152
Ley del Impuesto sobre la Renta.

OBJETIVO DE LA TESIS

Evitar que el trabajador se vea afectado por errores de cálculo del patrón y garantizar que se tome en cuenta el monto total efectivamente retenido y enterado.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

Protege al trabajador, quien no debe verse afectado por errores del patrón.

Da certeza en las relaciones laborales y fiscales.

Evita que la autoridad recalcule las retenciones en un monto inferior.

IMPLICACIONES PARA TU EMPRESA

Mantén un control preciso de las retenciones y enteros de ISR.

Conserva comprobantes de pago y acuses de enteros.

Verifica periódicamente el correcto cálculo y entero de las retenciones.

NÚMERO DE TESIS
IX-CASR-2EMI-2

REGISTRO DIGITAL
2061403

FECHA DE PUBLICACIÓN
25 septiembre 2026

PROPIEDAD INDUSTRIAL

MARCA TRADICIONAL Y MARCA DE CERTIFICACIÓN



EL ANÁLISIS DE SEMEJANZA DEBE CONSIDERAR AL CONSUMIDOR ESPECIALIZADO Y AL CONSUMIDOR FINAL

¿QUÉ DETERMINÓ EL TFJA?

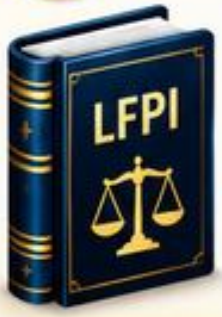
Para analizar la semejanza entre una maraca tradicional y una marca de certificación, debe considerarse tanto la persepción del consumidor especializado como la del consumidor final, al evaluar los signos de identidad o similitud de los productos o servicios.

¿QUIÉNES SON LOS CONSUMIDORES?

CONZUMIDOR ESPECIALIOZADO
Interesado en que los productos o servicios sean evaluados y certificados.

CONZUMIDOR FINAL
Público en general, que identifica en el empaque que los productos han pasado por una evaluación y certificación.

FUNDAMENTO LEGAL



Artículo 258, fracción IV, de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial.

La causal de nulidad exige evaluar conjuntamente la semejanza entre los signos y la identidad o similitud de los productos o servicios

IMPLICACIONES PARA TU EMPRESA

- Al registrar o impugnar una marca, se considera la percepción de ambos consumidores.
- Evita riesgos de nulidad por semejanza con marcas de certificación.
- Realiza un análisis completo del mercado, productos y servicios.

NÚMERO DE TESIS
IX-P-2aS-693

REGISTRO DIGITAL

FECHA DE PUBLICACIÓN
Agosto de 2026.

LABORAL

EL OFICIO QUE INFORMA LA INMOVILIZACIÓN DE DEPOSITOS BANCARIOS SI ES IMPUGNABLE



ES UNA RESOLUCIÓN DEFINITIVA QUE CAUSA AGRAVIO AL CONTRIBUYENTE.

1 ¿QUÉ DETERMINÓ EL TFJA?

El oficio mediante el cual la autoridad informa al contribuyente sobre la inmovilización de depósitos en sus cuentas bancarias por un crédito fiscal previo, **constituye una resolución definitiva y es impugnable.**

2 ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

- Te permite defender tus derechos de forma oportuna.
- Conoces los motivos y fundamentos de la inmovilización.
- Evita una afectación de imposible reparación al impedir el acceso a tus recursos.

3 FUNDAMENTO LEGAL

Artículo 3, fracción V
de la Ley Orgánica del Tribunal Federal de Justicia Administrativa. El acto constituye una resolución definitiva, susceptible de ser impugnada en el juicio contencioso administrativo.

4 CONSIDERACIONES CLAVE

- Genera un agravio en materia fiscal al afectar tus derechos.
- Permite acceder a los recursos económicos con los que cuentas.
- La autoridad debe exponer los motivos y fundamentos de la inmovilización.

NÚMERO DE TESIS | REGISTRO DIGITAL | FECHA DE PUBLICACIÓN

LABORAL

CLASIFICACIÓN ARANCELARIA

NO SIEMPRE ES NECESARIA LA TOMA DE MUESTRAS NI DICTÁMENES TÉCNICOS O PERICIALES



Si en el despacho aduanero ya existe información y documentación suficiente para conocer la naturaleza, origen y características de la mercancía, la toma de muestras y los dictámenes pueden resultar innecesarios.

1 ¿QUÉ SON LAS MERCANCÍAS DE DIFÍCIL IDENTIFICACIÓN?

Son aquellas que no pueden catalogarse bajo una denominación concreta mediante una simple apreciación superficial; su individualización depende de su composición, uso, proceso de obtención o características físicas.

2 ¿CUÁNDO NO ES NECESARIO TOMAR MUESTRAS?

Cuando el expediente y la documentación del despacho aduanero ya aportan información suficiente para determinar la naturaleza, estado y demás características de la mercancía.

3 FACULTADES DE LA AUTORIDAD

- Puede ordenar toma de muestras cuando realmente sea necesaria.
- Puede apoyarse en dictámenes técnicos o periciales para identificar mercancías complejas.

4 IMPLICACIONES PARA LA EMPRESA

- Una buena integración documental puede evitar costos y diligencias innecesarias.
- La clasificación debe respaldarse con información técnica y comercial.
- Conviene conservar fichas técnicas, pedimentos, facturas y documentos.

5 FUNDAMENTOS JURÍDICOS

- **Artículo 152,** segundo párrafo Ley Aduanera.
- **Artículo 75** Reglamento de la Ley Aduanera.
- **Artículo 144, fracción XIV** Ley Aduanera.

MENSAJE CLAVE: La autoridad solo debe ordenar muestras o dictámenes cuando realmente sean necesarios; si la documentación es suficiente, el muestreo resulta innecesario.

Número de tesis: IX-P-2aS-694 | Registro digital: N/D

PROCEDIMIENTOS FISCALES

01 ANALIZAR

02 DEFINIR

03 IMPLEMENTAR

04 MEDIR

05 OPTIMIZAR



PROCEDIMIENTO PARA CONSULTAR EL INFORME DE EVENTUALIDADES EN EL PORTAL DE DONATARIAS

Esta herramienta permite a las Donatarias Autorizadas consultar los informes de eventualidades y la transparencia relacionados con los donativos recibidos y las acciones realizadas.



Te permite consultar las informes que las donatarias deben presentar sobre el uso de los donativos en situaciones de desastres o emergencias declaradas.

PASO A PASO

1 INGRESA AL PORTAL

Accede al portal de Donatarias Autorizadas con tu usuario y contraseña.



2 UBICA EL MENÚ

En la barra superior, selecciona la opción **"Transparencia".**



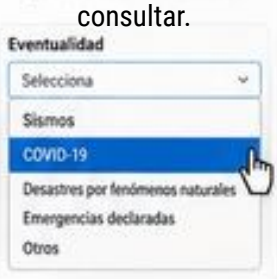
3 SELECCIONA LA OPCIÓN

Da clic en **"Consulta de informes de eventualidades"** en el menú desplegable.



4 ELIGE LA EVENTUALIDAD

En el campo **"Eventualidad"**, selecciona el tipo de informe que deseas consultar.



5 CONSULTA EL INFORME

Selecciona el "Periodo" (si aplica) y da clic en "Consultar". El sistema mostrará la información disponible.



RECOMENDACIONES CLAVE

- Consulta periódicamente los informes para mantener tu información actualizada.
- Verifica que los datos del periodo y la eventualidad sean correctos.
- Descarga o guarda los resultados como respaldo de cumplimiento.

BENEFICIOS PARA TU ORGANIZACIÓN

- Cumplimiento transparente ante la autoridad.
- Fortalece la confianza de donantes y aliados.
- Facilita la rendición de cuentas y la fiscalización.

IMPORTANTE

Estos informes son obligatorios en términos del Código Fiscal de la Federación y su correcta presentación evita sanciones y fortalece la transparencia institucional.

¿SE PUEDE REGISTRAR ANTE EL SAT SI EL DOMICILIO DE LA MORAL ESTÁ EN OTRO ESTADO?



Una persona moral puede inscribirse ante el SAT aunque su domicilio fiscal esté en un estado distinto al de su constitución o donde se realice el trámite.

PROCEDIMIENTO PASO A PASO

1 Cuenta con tu e.firma vigente

Persona moral y representante legal.

2 Realiza la preinscripción en el RFC

Ingresa al portal del SAT y captura la información de la persona moral.

www.sat.gob.mx

3 Indica el domicilio fiscal

Registra el domicilio fiscal que realmente corresponda a la moral, aunque esté en otro estado.

4 Carga la documentación requerida

Adjunta los documentos que acreditan la constitución y el domicilio fiscal.

5 Selecciona la oficina del SAT

Elige la oficina del SAT de tu preferencia en cualquier estado para concluir el trámite.

6 Agenda tu cita

Programa tu cita en la oficina seleccionada.

7 Presenta tus documentos y obtén tu RFC

Acude a tu cita con los documentos originales. El SAT validará la información y te asignará tu RFC.

DOCUMENTACIÓN NECESARIA

- Acta constitutiva de la persona moral.
- Poder notarial del representante legal.
- Identificación oficial del representante.
- Comprobante de domicilio fiscal (no mayor a 3 meses).
- Contrato de arrendamiento, comodato o uso de oficina (si aplica).
- e.firma vigente (persona moral y representante legal).

CONSIDERACIONES

- El domicilio fiscal debe ser real, localizable y comprobable.
- El trámite se puede realizar en cualquier oficina del SAT del país.
- No es necesario que el domicilio fiscal esté en el estado de constitución de la empresa.
- El SAT puede verificar el domicilio en cualquier momento.

SISTEMA DE MADRID
REGISTRA TU MARCA A NIVEL INTERNACIONAL

UN SOLO TRÁMITE PARA PROTEGER TU MARCA EN MÁS DE 120 PAÍSES.



PROCEDIMIENTO SIMPLIFICADO

1. **Marca base en México**
   Debes contar con una solicitud o registro vigente ante el IMPI.
2. **Prepara tu solicitud internacional**
   Define titular, marca, productos o servicios, clasificación y países donde buscas protección.
3. **Presenta la solicitud ante el IMPI**
   El IMPI revisa los requisitos y la envía a la OMPI.
4. **Revisión internacional y por países**
   La OMPI realiza el examen formal y cada país designado analiza la protección.
5. **Protección y mantenimiento**
   Si es aceptada, la marca queda protegida; después puedes renovar, ampliar países o actualizar datos.

REQUISITOS PRINCIPALES

- Solicitud o registro base en México.
- Datos del titular.
- Reproducción de la marca.
- Productos o servicios y clase(s).
- Países designados.
- Pago de tasas.

COSTOS REFERENCIALES

Tasa base (hasta 3 clases)	653 CHF
Marca en color (hasta 3 clases)	903 CHF
Clase adicional	100 CHF
País designado	Variable

Los costos pueden variar según los países y clases elegidos.

VIGENCIA Y RENOVACIÓN

10 AÑOS

- La protección tiene vigencia de 10 años.
- Es renovable por periodos de 10 años.



PASO A PASO

ARTÍCULO 49 BIS CFF

CÓMO ACTUAR Y DEFENDERTE ESTRATÉGICAMENTE

1 RECEPCIÓN DE LA ORDEN

- Registra fecha y hora.
- Obtén copia completa.
- Identifica autoridad y servidores públicos.
- Revisa fundamentación y motivación.
- Identifica los CFDI cuestionados.

2 ACTIVA EL COMITÉ DE CRISIS

- Dirección General.
- Jurídico fiscal.
- Contabilidad.
- Finanzas y tesorería.
- Operaciones.
- Área comercial.
- Tecnología y TI.
- Un solo coordinador de la defensa.

3 MAPEA LOS CFDI CUESTIONADOS

- UUID, fecha, emisor, receptor, concepto.
- Importe, IVA.
- Contrato relacionado.
- Forma y método de pago.
- Evidencia disponible.
- Registro contable.
- Nivel de riesgo.

4 INTEGRA LA MATERIALIDAD

- Contrato y cotización.
- Orden de compra/servicio.
- Correos y comunicaciones.
- Entregables y reportes.
- Fotografías y bitácoras.
- Personal y activos.
- Transferencias y estados de cuenta.
- Póliza contable.
- Declaración relacionada.

5 DEMUESTRA LA TRAZABILIDAD

- Contrato.
- Necesidad empresarial.
- Prestación del servicio.
- Evidencia de ejecución.
- CFDI.
- Pago.
- Contabilidad.
- Declaración fiscal.
- Beneficio o resultado.

6 ACREDITA LA CAPACIDAD DEL PROVEEDOR

- Domicilio verificable.
- Personal e infraestructura.
- Activos y experiencia.
- Capacidad técnica y económica.
- Permisos y autorizaciones.
- Servicios anteriores.

7 SUSTENTA LA RAZÓN DE NEGOCIOS

- ¿Por qué se contrató?
- ¿Qué necesidad se resolvió?
- ¿Por qué ese proveedor?
- ¿Cómo se determinó el precio?
- ¿Quién autorizó?
- ¿Qué beneficio obtuvo la empresa?

8 CUMPLE LOS PLAZOS

- Identifica el plazo legal.
- Prepara manifestaciones.
- Integra y relaciona pruebas.
- Presenta dentro del plazo.
- Conserva acuses.
- Lleva un calendario procesal.

EL TIEMPO ES PARTE DE LA DEFENSA

9 DEFIENDE JURÍDICAMENTE

- Revisa legalidad del acto.
- Analiza competencia.
- Documenta irregularidades.
- Ofrece pruebas pertinentes.
- Evalúa medios de defensa.
- En su caso, analiza la procedencia del amparo.

10 ASEGURA LA CONTINUIDAD DEL NEGOCIO

- Evalúa impacto en facturación.
- Calcula flujo de efectivo.
- Identifica cuentas por cobrar.
- Revisa nómina y obligaciones financieras.
- Comunica con clientes clave.
- Diseña alternativas legales.

LO QUE NO DEBES HACER

- Fabricar o antedatar documentos.
- Modificar correos o registros.
- Generar evidencia inexistente.
- Entregar información sin estrategia.
- Dar versiones contradictorias.
- Confundir 49 Bis con 69-B.

CLAVE DEL ÉXITO

- Documentación auténtica y verificable.
- Historia completa de cada operación.
- Evidencia contemporánea.
- Coordinación interna.
- Defensa técnica y oportuna.
- Prevención constante.

RESULTADO ESPERADO

- Desvirtuar la presunción de falsedad.
- Evitar la suspensión definitiva de facturación.
- Proteger la operación y la reputación.
- Mantener la continuidad del negocio.
- Minimizar riesgos fiscales, financieros y legales.

PROCEDIMIENTO PARA EL PAGO DE UN CRÉDITO FISCAL EN LÍNEA



1 INGRESA AL PORTAL DEL SAT



Entra a **www.sat.gob.mx** y da clic en **Trámites y servicios.**

2 INICIA SESIÓN



Accede con tu **e.firma (firma electrónica)** o con tu **Contraseña.**

3 GENERA TU LÍNEA DE CAPTURA



- En el buscador escribe **"Pago de créditos fiscales"**.
- Selecciona la opción correspondiente.
- Llena los datos solicitados y genera tu línea de captura.

4 REVISA LA INFORMACIÓN



Verifica que los datos del crédito fiscal sean correctos: importe, actualizaciones, recargos y periodo.

5 REALIZA EL PAGO



- Paga en línea con tarjeta de débito o crédito.
- El pago se refleja de forma inmediata (en bancos puede tardar hasta 48 horas).

6 CONSERVA TU COMPROBANTE

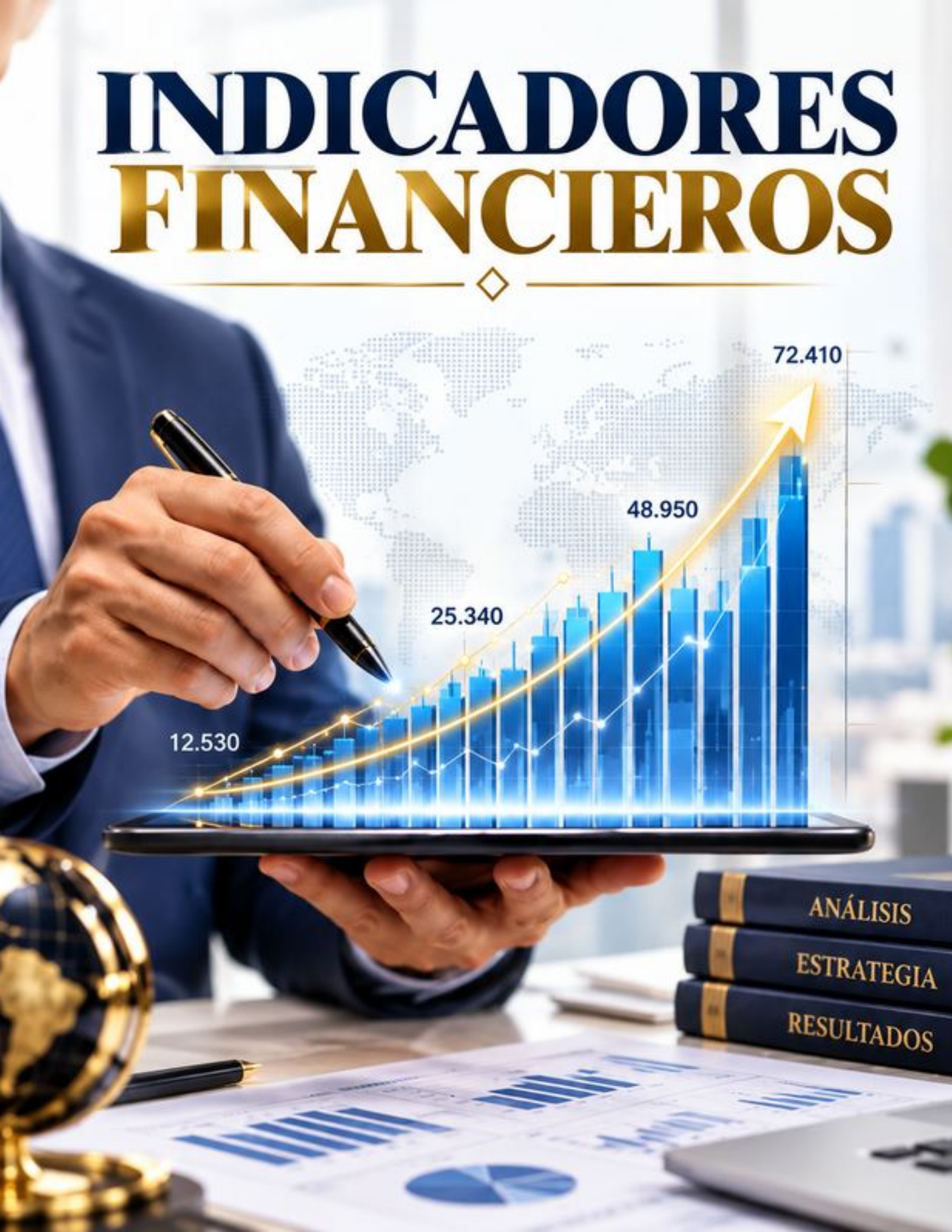


Descarga tu acuse de pago y consérvalo. Te servirá como comprobante ante cualquier aclaración.

Consideraciones importantes

- El pago debe serpor el monto total del crédito fiscal.
- Si tienes autorización de pago en parcialidades o diferido, utiliza la línea de captura específica.
- Verifica que la línea de captura corresponda al crédito correcto.

INDICADORES FINANCIEROS



INDICADORES FINANCIEROS

México • Referencias de fin de mes



Actualizado al 1 de octubre de 2026.

INDICADOR	AGOSTO 2026	SEPTIEMBRE 2026
DÓLAR Pesos por dólar • publicado en DOF	$ 16.62	$ 16.97
EURO Pesos por euro	20.75	20.57
UDI Pesos por unidad de inversión	$8.810483	$8.834094
INFLACIÓN GENERAL Tasa anual	3.26% Mes completo	3.42% 1.ª quincena*
TASA BANXICO Tasa objetivo	6.50%	6.50%
TIIE 28 DÍAS Referencia al cierre • no promedio	6.7659%	6.8162%

Referencias: 31 de agosto y 30 de septiembre de 2026.

*La inflación mensual de septiembre aún no está publicada. El dato de la primera quincena no equivale al mes completo.

Euro: pendiente de corroborar con una serie comparable.

Fuentes: DOF, Banxico, INEGI y Smythe & Asociados.

ANÁLISIS MACROECONÓMICO BREVE
SEPTIEMBRE 2026

México • Información disponible al 1 de octubre de 2026



TASA DE INTERÉS OBJETIVO

6.50% **Sin cambios**

El 24 de septiembre, Banxico mantuvo por unanimidad la tasa de referencia.

Lectura empresarial: revisar el costo efectivo de los créditos y las condiciones de financiamiento.

Fuente: decisión de Banxico, 24/09/2026.



TIPO DE CAMBIO FIX

$16.65 **MXN por USD**

Determinado el 30 de septiembre

Referencia oficial determinada por Banxico; no representa el promedio mensual ni la cotización de ventanilla.

Lectura empresarial: revisar el presupuesto de compras y obligaciones en dólares.

Fuente: Banxico, SIE CF102, 30/09/2026.



INFLACIÓN GENERAL

3.42% anual

Primera quincena de septiembre

El INPC aumentó 0.33% respecto de la quincena anterior.

Lectura empresarial: vigilar costos, precios y márgenes.

La inflación del mes completo aún no está publicada.

Fuente: INEGI, primera quincena de septiembre de 2026.



RESERVAS INTERNACIONALES

256,543 millones de USD

Al 25 de septiembre

Disminución semanal de 695 millones de dólares.

Lectura empresarial: son un indicador de liquidez externa; no garantizan un tipo de cambio fijo.

Fuente: Banxico, dato semanal al 25/09/2026.

Las fechas de referencia difieren según la publicación de cada indicador.

Paquete Económico 2027:

crecimiento, mayor recaudación e inversión marcan la ruta económica de México.



PAQUETE ECONÓMICO 2027



Que cambia, qué vifilar y cómo convertir el presupuesto federal en decisiones de inversión, liquidez y cumplimiento para 2027.

PUNTOS CLAVE

LA CIFRA QUE CAMBIA LA CONVERSACIÓN
15.9% del PIB

CRECIMIENTO
Piso oficial de al menos 2% en 2027.

RFSP
3.9% del PIB y continuidad de la consolidación fiscal.

INVERSIÓN PÚBLICA Y MIXTA
2026-2030 por 5.7 billones de pesos.

MÁS GASTO
En educación, ciencia, salud y seguridad frente a 2026.

DISCUSIÓN LEGISLATIVA
Todavía puede modificar ingresos, gasto y reglas fiscales.

Mayor eficiencia recaudatoria

> *"El presupuesto dejó de ser un documento de gobierno: hoy es una señal de mercado.*

El Paquete Económico 2027 llega en un momento en el que las empresas mexicanas no pueden separar la planeación fiscal de la estrategia financiera. La propuesta entregada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público al Congreso de la Unión no sólo define cuánto pretende recaudar y gastar el Estado: también revela dónde se concentrará la fiscalización, qué sectores recibirán impulso presupuestario, cuál es el margen fiscal esperado y qué narrativa macroeconómica servirá de referencia para las decisiones públicas durante el próximo año.

Para consejos de administración, directores financieros, fiscalistas e inversionistas, la pregunta relevante no es si el paquete "es bueno o malo", sino como leerlo estratégicamente y traducirlo en decisiones de operación, inversión y cumplimiento.

IDEA FUERZA

2027 será un año para administrar simultáneamente crecimiento, liquidez y trazabilidad.

RADAR EJECUTIVO



1

CRECER NO ELIMINA LA PRESIÓN FISCAL

Hacienda plantea que la economía mexicana crecerá al menos 2% en 2027, apoyada en consumo, inversión pública y privada y una mayor contribución del sector externo. Para la empresa, un escenario de expansión moderada exige presupuestos con sensibilidad: crecimiento base, escenario adverso y escenario de aceleración.

2

RECAUDAR MÁS SIN “NUEVOS IMPUESTOS" CAMBIA EL FOCO

La expectativa de ingresos tributarios de 15.9% del PIB descansa en eficiencia recaudatoria, cumplimiento y combate a evasión, elusión y facturación de operaciones simuladas. El riesgo empresarial se desplaza hacia la calidad documental, la materialidad, la conciliación de CFDI y la consistencia entre operación, contabilidad y declaraciones.

3

EL DÉFICIT BAJA, PERO LA DISCIPLINA SEGUIRÁ CONDICIONANDO EL GASTO

Los RFSP se plantean en 3.9% del PIB para 2027, 1.8 puntos porcentuales por debajo de 2024. La consolidación fiscal reduce margen para desviaciones: proyectos, subsidios y compras públicas estarán más expuestas a priorización y calendarización.

4

LA INVERSIÓN PÚBLICA CREA MAPAS DE OPORTUNIDAD

La cifra de 5.7 billones de pesos de inversión pública y mixta entre 2026 y 2030 apunta a infraestructura de energía, agua, transporte y financiamiento. Para proveedores, desarrolladores y financiadores, la oportunidad no es automática: requiere lectura sectorial, capacidad contractual y cumplimiento.

5

EL PAQUETE AÚN NO ES LEY

La entrega del 8 de septiembre abre la etapa legislativa. Las empresas deben diferenciar entre propuesta, dictamen, aprobación y publicación. Tomar decisiones irreversibles con base en un proyecto todavía modificable es un error de gobierno corporativo.





MACROECONOMÍA 2027:

Crecimiento moderado, consumo resiliente y una apuesta por inversión.

El resumen ejecutivo de Hacienda coloca al consumo interno, la inversión pública y privada y al sector externo como motores de la actividad económica. A ello suma la recuperación del salario real, la generación de empleo, los Programas para el Bienestar y condiciones financieras más favorables como soportes de demanda y crédito.

Ingresos tributarios	**15.9%** del PIB	Mayor intensidad de cumplimiento y fiscalización basada en datos.
RFSP (Requerimientos Financieros del Sector Público)	**3.9%** del PIB	Consolidación fiscal y mayor disciplina en prioridades de gasto.
Inversión pública y mixta	**5.7 billones,** 2026 – 2030	Oportunidades en infraestructura y cadenas de suministro.
Inversión física presupuestaria	**2.6%** del PIB	Trenes, carreteras, agua, energía y proyectos estratégicos.

El Plan México aparece como uno de los vehículos centrales de la estrategia: incentivos, desarrollo de proveedores, mayor contenido nacional, fortalecimiento de cadenas de suministro y empleos de mayor valor agregado.

Para el sector privado, la lectura correcta es construir una matriz de exposición: qué porcentaje de ventas depende de consumo, exportaciones, gasto público o inversión; qué clientes están vinculados a sectores prioritarios.

PREGUNTA DE CONSEJO

¿Nuestro presupuesto 2027 está diseñado para sobrevivir si el crecimiento es menor al supuesto oficial y, al mismo tiempo, capturar la oportunidad si la inversión pública acelera?

FISCALIDAD Y RIESGO



La verdadera historia fiscal: recaudar más con información, trazabilidad y control.

Uno de los mensajes más relevantes del Paquete Económico 2027 es la expectativa de alcanzar ingresos tributarios equivalentes a 15.9% del PIB sin descansar, según el resumen de Hacienda, en la creación de nuevos impuestos. La recaudación se apoyaría en mayor eficiencia, combate a la evasión y la elusión, y atención a empresas que facturan operaciones simuladas.

CONTROL INTERNO

Checklist de blindaje antes del cierre de 2026.

Para la empresa formal, el reto no debe traducirse en miedo, sino en una agenda de control. La autoridad dispone de información transaccional cada vez más granular, por lo que el punto de defensa ya no se limita a los comprobantes; sino a demostrar que la operación existió, que tiene razón de negocio, que se registró correctamente y que su tratamiento fiscal es consistente con la realidad económica. Es clave fortalecer la conciliación entre áreas, documentar las decisiones relevantes, validar la materialidad de las operaciones, revisar contratos con partes relacionadas, asegurar una tesorería trazable y establecer un comité de riesgos fiscales que supervise de manera continua la exposición de la empresa.

PLANEACIÓN

Tres escenarios para el presupuesto corporativo.

ESCENARIO BASE

Demanda alineada al escenario oficial, crédito gradualmente más favorable y ejecución razonable de inversión.

ESCENARIO ESTRÉS

Menor demanda, retraso de proyectos, mayor costo financiero o volatilidad, externa. Prioridad: caja, inventarios y capital de trabajo.

ESCENARIO EXPANSIÓN

Mayor inversión, nearshoring /proveeduría y contratos de infraestructura.
Prioridad: capacidad, talento, garantías, financiamiento y control contractual.



OPORTUNIDADES

Ajuste o inversión: dónde puede aparecer la demanda en 2027

El paquete económico de 2027 plantea incrementos en áreas clave de inversión social e infraestructura, lo que puede traducirse en nuevas oportunidades de negocio para el sector privado. En conjunto, los programas prioritarios suman **1 billón 25.4 mil millones de pesos,** equivalente a **2.6% del PIB**, de acuerdo con el resumen ejecutivo de Hacienda. Estos recursos reflejan la apuesta del gobierno por fortalecer el bienestar social y la formación de capital humano, con efectos directos e indirectos en múltiples sectores productivos.

Entre los montos más relevantes destacan **543.5 mil millones de pesos** para la Pensión para el Bienestar de las Personas Adultas Mayores, **37.4 mil millones de pesos** para Personas con discapacidad permanente, 5 mil millones de pesos para Salud Casa por Casa, y **210.6 mil millones de pesos** para programas y becas educativas. Estas asignaciones tienen un efecto directo en el consumo de las familias beneficiarias y en la demanda de bienes y servicios, además de generar efectos indirectos en la construcción, la tecnología, la proveeduría y las cadenas de suministro.

En agua, energía y transporte, los proyectos de construcción, ingeniería, materiales y financiamiento ofrecen oportunidades tanto en obra pública como en proveeduría especializada, especialmente en un contexto de mayor inversión en infraestructura. Finalmente, en bienestar y consumo, el incremento de apoyos sociales fortalece el ingreso disponible de los hogares, dinamizando mercados regionales en alimentos, vivienda, servicios, retail y distribución.

ENFOQUE EMPRESARIAL

La oportunidad no es el presupuesto, es la capacidad de ejecución

Una cifra presupuestaria no es una orden de compra. Entre la asignación y el ingreso privado existen reglas de operación, calendarios, procesos de contratación, convenios, permisos, garantías, entregables y tiempos de pago. Las empresas que quieran capturar inversión pública deben preparar capital de trabajo, capacidad jurídica, cumplimiento, expedientes técnicos y disciplina de cobro.

El valor estará en anticiparse a la demanda, entender las reglas del juego, construir alianzas y demostrar capacidad de ejecución.



FINANZAS

Capital de trabajo: el gran olvidado

El crecimiento puede consumir caja. Un contrato relevante exige anticipos a proveedores, nómina, garantias, inventarios y financiamiento antes de cobrar. Para 2027, el CFO debe vincular el pipeline comercial con escenarios de flujo y líneas disponibles.

PROCESO LEGISLATIVO

Del 8 de septiembre al 1 de enero



La entrega del Paquete Económico al Congreso es el inicio, no el final. Para 2027, el proceso ordinario parte de la presentación del Ejecutivo el 8 de septiembre. La Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria establece fechas limite diferenciadas para ingresos y gasto.

8 SEP 2026 — Ejecutivo / SHCP	**Presentación del paquete económico**	Texto inicial del CGPE, LIF, PPEF y Miscelánea Fiscal.
15 OCT 2026 — Cámara de Diputados	**Discusión de ingresos y disposiciones fiscales**	Cambios a ingresos, estímulos, derechos y disposiciones fiscales.
31 OCT 2026 — Senado	**Aprobación o modificaciones**	Seguimiento a eventuales.
15 NOV 2026 — Cámara de Diputados	**Asignación de gasto**	Anexos y prioridades sectoriales.
Publicación — Ejecutivo / DOF	**Decreto de presupuesto**	Texto jurídicamente definitivo y fechas de vigencia.
1 ENE 2027 — Sector público y contribuyentes	**Entrada en vigor**	Aplicación de disposiciones que entran en vigor y ejercicio del gasto.

Valor normativo del calendario: entre la asignación y el riesgo privado

Una cifra presupuestaria no es una orden de compra. Entre la asignación y el ingreso privado existen reglas de operación, calendarios, procesos de contratación, convenios, permisos, garantías, entregables y tiempos de pago. Las empresas que quieran capturar inversión pública deben preparar capital de trabajo, capacidad jurídica, compliance, expedientes técnicos y disciplina de cobranza.



CONCLUSIÓN

2027: menos reacción, más anticipación



El Paquete Económico 2027 proyecta una economía con crecimiento moderado, una politica fiscal orientada a reducir gradualmente el déficit, una recaudación tributaria en máximos históricos y una apuesta relevante por inversión pública, infraestructura y gasto social.

La primera decisión es financiera: construir escenarios de crecimiento y liquidez. La segunda es fiscal: elevar la trazabilidad y la calidad de evidencia. La tercera es comercial: identificar dónde el gasto y la inversión pueden crear demanda real. La cuarta es de gobierno corporativo: seguir el proceso legislativo hasta el texto final. Y la quinta es operativa: traducir la norma aprobada en sistemas, contratos, procesos y responsables desde el primer dia de 2027.

> El presupuesto público no se controla desde la empresa; la preparación si. Quien llegue a enero con escenarios, caja, evidencia y estrategia tendrá una ventaja que no aparece en ninguna ley: capacidad de decisión.

ACCIÓN

Agenda de 30 días para dirección general

Cuantificar exposición

Ingresos, clientes y costos sensibles a gasto público, tasas, tipo de cambio y demanda interna.

Actualizar flujo 2027

Incorporar escenarios de impuestos, capital de trabajo, inversión y financiamiento.

Monitorear dictamenes

Asignar responsable para comparar cambios legislativos y reportarlos al consejo.

Actualizar evidencia fiscal

Seleccionar operaciones materiales y probar su reconstrucción documental de punta a punta.

Mapear oportunidades

Priorizar sectores y regiones vinculados a infraestructura, salud, educación, ciencia y seguridad.

Preparar implementación

Convertir el texto final en una matriz: cambio / impacto / diseño / fecha / evidencia.



VENCIMIENTOS CLAVE

OCTUBRE 2026

LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	DOMINGO
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

VENCIMIENTOS CLAVE

OCTUBRE 2026

OBLIGACIONES IMPORTANTES PARA EMPRESAS

Cumplir oportunamente con estas obligaciones **evita multas, recargos y revisiones** por parte de las autoridades fiscales.



5

- Reporte de Controles Volumétricos del mes de septiembre 2026.
- Envío de balanza de comprobación de septiembre de 2026 (Personas Físicas).

7

- Créditos de FONACOT emisión de septiembre.
- Aviso de modificación salarial por la parte variable correspondiente al bimestre agosto - septiembre 2026.

19

- Pago provisional del ISR.
- Declaración mensual de IVA.
- Retenciones de ISR e IVA.
- Cuotas Obrero-Patronales IMSS correspondientes a septiembre 2026.
- Aviso de Actividades Vulnerables (PLD) de septiembre.
- Presentación de SISUB: junio-septiembre de 2026.

30

- Declaración Informativa de Operaciones con Terceros (DIOT) correspondiente a septiembre.
- Dictamen IMSS / SIDEIMSS.

EL FUTURO DE UNA EMPRESA NO SE IMPROVISA:

SE ANTICIPA, SE PROTEGE Y SE CONSTRUYE.



GRUPO DE FISCALISTAS

Información estratégica para quienes toman decisiones.